

LAPORAN AKHIR TAHUN

2010



INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG

KANTOR WAKIL REKTOR BIDANG RISET DAN INOVASI/

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Gedung CCAR-ITB Lantai V, Jalan Tamansari No. 64, Bandung – 40116

Telp. (+62) (22) 2501759, 2503602, 2503253, 2511215

Fax. (+62) (22) 2504010, 2511215

E-mail: lp@lppm.itb.ac.id, pm@lppm.itb.ac.id, Website: <http://www.lppm.itb.ac.id>

DAFTAR ISI

BAB I.	PENDAHULUAN	1
1.1	Pengantar	1
1.2	Visi dan Misi Unit Kerja	1
1.3	Sasaran	1
1.4	Strategi	2
1.5	Organisasi	3
BAB II.	PROGRAM KERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TAHUN 2010.....	5
2.1.	Struktur Program	5
2.1.1	Kelangsungan Operasi (KO).....	5
2.1.2	Transformasi.....	9
2.2.	Alokasi Anggaran	10
BAB III.	EVALUASI PROGRAM KERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TAHUN 2010	15
3.1.	Perkembangan Program Kerja	15
3.1.1	Pembentukan LPIK.....	16
3.1.2	Pemisahan Bidang Kemitraan	16
3.1.3	Pengalihan Pengelolaan Penelitian	17
3.1.4	Penambahan Dana Mandiri ITB untuk Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat	18
3.1.5	Hibah Ikatan Alumni ITB	18
3.1.6	DIPA ITB untuk Riset Bersumber Hibah IDB	18
3.1.7	DIPA ITB untuk Revitalisasi PSLH ITB	19
3.1.8	Pemanfaatan Anggaran Program Karya Nyata.....	20
3.1.9	Realisasi Target Kegiatan Kerma	20
3.2.	Evaluasi Program Kerja	20
3.2.1	Kelangsungan Operasi	20
3.2.2	Transformasi.....	31
3.3.	Evaluasi Penyerapan Anggaran Tahun 2010	32
3.3.1	Anggaran Penerimaan.....	32
3.3.2	Anggaran Belanja	35
BAB IV.	RENCANA KERJA TAHUN 2011	39
BAB V.	PENUTUP	53
5.1	Kesimpulan	53
5.2	Saran	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Kantor WRR/LPPM.	4
---	---

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Alokasi Anggaran Program Kelangsungan Operasi (KO).....	10
Tabel 2. Alokasi Anggaran Program Transformasi (TR).....	14
Tabel 3. Dana Operasional LPIK yang bersumber dari RKA Kantor WRRRI/LPPM.....	16
Tabel 4. Alokasi anggaran yang dialihkan dari Kantor WRRRI/LPPM ke Direktorat Kemitraan.....	17
Tabel 5. Kegiatan yang dialihkan pengelolaannya ke Fakultas/Sekolah.....	17
Tabel 6. Distribusi anggaran Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	18
Tabel 7. Distribusi alokasi anggaran hibah.....	18
Tabel 8. Rincian target kegiatan kerma tahun 2010.....	20
Tabel 9. Target Penerimaan Tahun Anggaran 2010 Kantor WRRIM/LPPM.....	32
Tabel 10. Kontrak Kegiatan Tahun 2010 yang dilakukan melalui Kantor WRRRI/LPPM.....	32
Tabel 11. Rekap Penerimaan Dana Kerjasama Tahun 2010.....	34
Tabel 12 Realisasi Dana Kerma ke Para Pelaksana/Peneliti.....	35
Tabel 13. Anggaran Operasional Kantor.....	35
Tabel 14. Pengajuan Dana untuk Operasional Kantor.....	36
Tabel 15. Penyerapan/Realisasi Dana untuk Operasional Kantor.....	36
Tabel 16. Rincian dana Pembinaan Pengrajin Kria.....	37
Tabel 17. Rincian dana Revitalisasi Bisnis Meeting Room.....	37
Tabel 18. Rincian dana tambahan program Pembinaan Pengrajin Kria.....	38
Tabel 19. Dana Program Banjir Bandung Selatan yang tidak terserap.....	38
Tabel 20. RKA Tahun 2011 Kantor WRRRI/LPPM.....	39
Tabel 21. Program Kerja dan Anggaran Kantor WRRRI/LPPM Tahun 2011.....	40
Tabel 22. Target Penerimaan Kerma Tahun 2011.....	44
Tabel 23. Indikator capaian program Kantor WRRRI/LPPM Tahun 2011.....	44

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Pengantar

Program kerja pada Kantor WRRRI/LPPM untuk tahun 2010 tertuang dalam RKA Tahun Anggaran 2010 yang pada saat dievaluasi dan disetujui oleh tim evaluasi RKA merupakan program kerja dari Kantor Wakil Rektor Bidang Riset, Inovasi dan Kemitraan (WRRIM)/LPPM. Sejalan dengan terjadinya pergantian pimpinan ITB dan perubahan struktur organisasi ITB, maka dalam realisasi program kerja terjadi sejumlah penyesuaian kegiatan maupun penggunaan anggaran.

1.2 Visi dan Misi Unit Kerja

Dalam mengemban fungsinya di satu sisi sebagai Kantor Wakil Rektor yang menangani persoalan-persoalan kebijakan yang berkaitan dengan bidang riset, inovasi dan kemitraan, di sisi lain sebagai LPPM yang menangani persoalan-persoalan yang berkaitan dengan pelaksanaan kegiatan-kegiatan penelitian, pengembangan, dan kemitraan, program kerja Kantor WRRRI/LPPM berpedoman pada pencapaian visi dan misi yang telah ditetapkan berdasarkan pada kebijakan umum pengembangan ITB 2005 - 2010 dari Majelis Wali Amanah (MWA) dan keputusan Senat Akademik (SA) tentang kebijakan pengembangan ilmu pengetahuan dan seni ITB.

Visi, menjadi lembaga terkemuka dalam menjalankan fungsi rangkapnya (*dual function*) sebagai penentu kebijakan dan pelaksana kegiatan untuk bidang riset, inovasi, dan kemitraan, dalam upaya menghantarkan masyarakat Indonesia menjadi bangsa yang bersatu, berdaulat dan sejahtera melalui penelitian dan pengembangan serta penerapan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni.

Misi, memandu perkembangan dan perubahan yang dilakukan masyarakat melalui kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif, bermutu dan tanggap terhadap perkembangan global dan tantangan lokal.

1.3 Sasaran

Berkaitan dengan visi dan misi lembaga, program kerja pada Kantor WRRRI/LPPM diselenggarakan dengan tujuan untuk :

- 1) Memacu pembangunan masyarakat dengan meningkatkan kemampuan dan kemandirian;
- 2) Meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pendidikan dan pembelajaran;
- 3) Menerapkan hasil penelitian ITB sesuai dengan kebutuhan masyarakat;
- 4) Memperoleh masukan bagi peningkatan mutu pendidikan, penelitian dan pemberdayaan masyarakat ITB;
- 5) Menjadi wahana kepakaran dan keunggulan posisi ITB dalam masyarakat.

Sejalan dengan tujuan tersebut, maka penyelenggaraan program kerja diarahkan untuk :

- 1) Menciptakan suasana atau iklim kegiatan riset, inovasi dan kemitraan pada penerapan IPTEKS dalam ITB-BHMN menuju suatu "entrepreneurial scholarly community", dengan empat arah modul kecendekiaan akademik, yang mencakup :
 - Kecendekiaan discovery;
 - Kecendekiaan integrasi;
 - Kecendekiaan aplikasi;
 - Kecendekiaan mengajar

- 2) Menciptakan suasana atau iklim untuk mewujudkan pengembangan potensi masyarakat dengan mendorong, memotivasi, menyadarkan potensi yang dimilikinya untuk berkembang.
- 3) Memberdayakan masyarakat dalam bentuk tindakan nyata berupa penyediaan dan berbagi informasi serta peluang pengembangan dan pemanfaatan IPTEKS.
- 4) Memelihara keberlanjutan suasana/iklim interaksi timbal balik yang beretika antar elemen masyarakat.

Berdasarkan dokumen Renstra ITB 2006-2010, sasaran bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat adalah sbb:

1. Menjadi pelopor dalam penemuan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang mendunia.
2. Menghasilkan penelitian yang berdampak pada kesejahteraan.
3. Menyelenggarakan program penelitian yang produktif.
4. Menghasilkan teknologi yang dapat diaplikasikan guna membangun kekuatan perekonomian nasional.
5. Memberdayakan potensi lokal dan ikut berkontribusi dalam memecahkan permasalahan masyarakat.
6. Menjadi pelopor dalam pengembangan pendidikan berkelanjutan (continuing education) yang unggul di tingkat nasional

1.4 Strategi

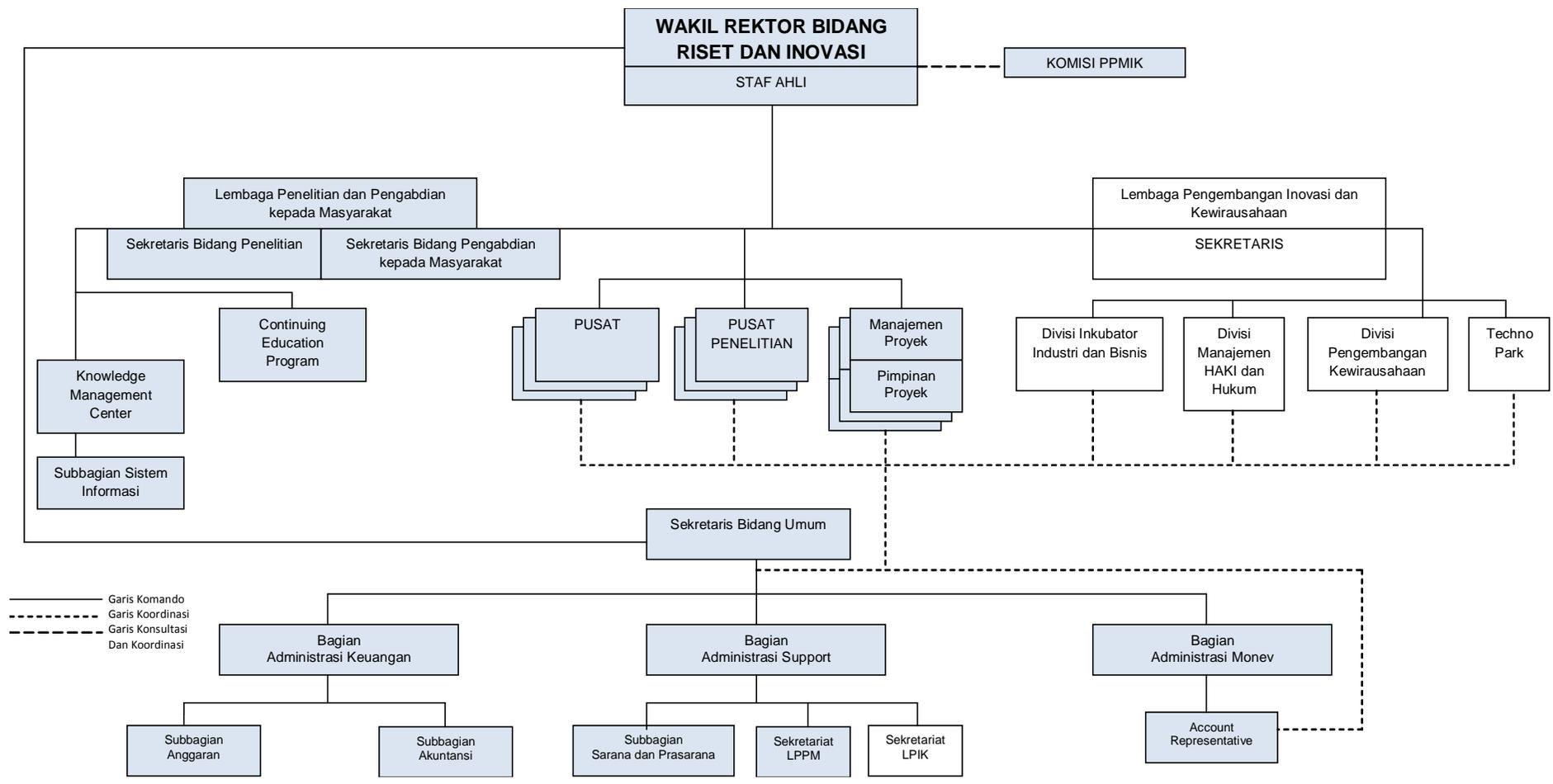
Program stratejik bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat adalah sbb:

1. Pengembangan pusat-pusat penelitian unggulan.
 - a. Pengembangan pusat-pusat penelitian unggulan sebagai penghela
 - b. Pengembangan pusat-pusat sebagai penyelenggara program strategis nasional
 - c. Pengembangan teknologi yang dapat diaplikasikan guna membangun kekuatan perekonomian nasional
2. Peningkatan kapasitas riset.
 - a. Peningkatan kemampuan penelitian sumber daya manusia
 - b. Peningkatan pendanaan penelitian mandiri ITB
 - c. Pendanaan penelitian pasca sarjana dan keterlibatan mahasiswa S2 dan S3
 - d. Pengembangan system pendanaan penelitian kompetitif berbasis kompetensi dan mekanisme insentif
3. Pengembangan Sistem Manajemen PPM.
 - a. Kebijakan penelitian tingkat eksekutif ITB
 - b. Akuntabilitas kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat pada tingkat KK, Fak/Sekolah, Pusat, PP
 - c. Peningkatan kerjasama ITB dengan perguruan tinggi, institusi penelitian, industry di tingkat nasional dan international, serta pemerintah
4. Peningkatan promosi program/hasil PPM.
5. Pemanfaatan hasil PPM melalui pengabdian masyarakat
 - a. Action research
 - b. Continuing Education

1.5 Organisasi

Penyelenggaraan Kantor Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi (WRII) dikelola dalam struktur berikut yang mengacu pada Surat Keputusan Rektor ITB Nomor 046/SK/K01/OT/2010 tanggal 6 Februari 2010 tentang Struktur Organ Pengelola ITB dan telah dilengkapi dengan interpretasi terhadap sejumlah Surat Keputusan Rektor ITB yaitu :

- SK Rektor Nomor 114/SK/K01/KP/2008 tanggal 12 Mei 2008 tentang Pengangkatan Kepala Knowledge Management Center (KMC) Kantor Wakil Rektor Bidang Riset, Inovasi dan Kemitraan/LPPM Institut Teknologi Bandung;
- SK Rektor Nomor 113/SK/K01/KP/2008 tanggal 3 Juni 2008 tentang Pengangkatan Kepala Continuing Education Program (CEP) Kantor Wakil Rektor Bidang Riset, Inovasi dan Kemitraan/LPPM Institut Teknologi Bandung.
- SK Rektor ITB Nomor 047/SK/K01/KP/2010 tanggal 6 Februari 2010 tentang Pengangkatan Para Wakil Rektor Institut Teknologi Bandung periode 2010-2014;
- SK Rektor ITB Nomor 060/SK/K01/KP/2010 tanggal 18 Februari 2010 tentang Pengangkatan Pimpinan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat periode 2010-2014;
- SK Rektor ITB Nomor 061/SK/K01/KP/2010 tanggal 18 Februari 2010 tentang Perpanjangan dan Pengangkatan Staf Ahli Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi;
- SK Rektor ITB Nomor 128/SK/K01/KP/2010 tanggal 1 April 2010 tentang Pemberhentian Komisi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat 2008-2009 dan Pengangkatan Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi dan Kewirausahaan Institut Teknologi Bandung Periode 2010 – 2011;
- SK Rektor ITB Nomor 147/SK/K01/KP/2010 tanggal 21 April 2010 tentang Organisasi di Bawah Koordinasi Wakil Rektor;
- SK Rektor ITB Nomor 148/SK/K01/KP/2010 tanggal 21 April 2010 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Pejabat Institut Teknologi Bandung;
- SK Rektor Nomor 264/SK/K01/KP/2010 tanggal 6 Juli 2010 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Para Kepala Pusat Penelitian dan Pusat Institut Teknologi Bandung periode 2010-2011.



Gambar 1. Struktur Organisasi Kantor WRI/PPMIK.

BAB II. PROGRAM KERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TAHUN 2010

Program kerja tahun 2010 disusun dalam Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahun 2010 yang dievaluasi oleh Tim Evaluasi RKA Tahun 2010. Secara garis besar, program terbagi ke dalam **2 (dua) kelompok program, yakni:** Program Kelangsungan Operasi (KO) dan program transformasi. Seperti halnya susunan program dalam Sistem Perencanaan On-line (Sispran), susunan program mengacu kepada Chart of Account (COA) yang telah dilegalisasi melalui penerbitan Surat Keputusan Rektor ITB Nomor 782/SK/K01.02/KU/2008.

Struktur program dan alokasi anggaran Kantor WRR/LPPM tahun anggaran 2010 adalah sebagai berikut:

2.1. Struktur Program

2.1.1 Kelangsungan Operasi (KO)

2.1.1.1 Penelitian

Kegiatan penelitian dalam Program Kelangsungan Operasi dikelompokkan kedalam sub-sub kegiatan sebagai berikut:

- 1) Proposal serta Monitoring dan Evaluasi, yang mencakup aktivitas:
 - Board of Reviewer dalam menyelenggarakan review proposal penelitian yang diajukan oleh para peneliti. Sebagai reviewer dikerahkan tenaga para dosen.
 - Monitoring dan Evaluasi untuk pelaksanaan riset melalui kegiatan seminar laporan kemajuan dan seminar laporan akhir.
- 2) Publikasi
Penerbitan Jurnal ITB yang dikelola oleh Knowledge Management Center (KMC) LPPM, yang terdiri dari 4 (empat) tema, yaitu :
 - ITB Journal of Science (berbahasa Inggris)
 - ITB Journal of Engineering Science (berbahasa Inggris)
 - ITB Journal of Information and Communication Technology (berbahasa Inggris)
 - ITB Journal of Visual Art and Design (berbahasa Indonesia)
- 3) Administrasi penelitian
 - Aktivitas yang termasuk dalam sub kegiatan administrasi penelitian merupakan pelaksanaan agenda kerja dari Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Kegiatan dilaksanakan melalui rapat yang diselenggarakan secara rutin 1 kali dalam 1 minggu.
Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat beranggotakan wakil-wakil dari unit kegiatan akademis yang ditugasi oleh dekan terkait.
- 4) Pelaksanaan penelitian
 - Pelaksanaan penelitian mencakup pelaksanaan riset dana mandiri ITB yang terbagi menjadi Riset KK, yang kemudian pengelolaannya dialihkan ke fakultas/sekolah, dan Riset Unggulan yang dikelola secara

administratif oleh LPPM sedangkan pelaksanaan kegiatannya dilakukan oleh para peneliti yang berhimpun dalam Pusat Penelitian terkait.

2.1.1.2 Pengabdian kepada Masyarakat

Kegiatan Pengabdian kepada masyarakat terdiri dari sub-sub kegiatan sebagai berikut:

- 1) Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat mencakup sejumlah aktivitas yang beragam, yang meliputi:
 - Program tanggap bencana yang bersifat responsif dan segera dalam rangka memberikan bantuan bagi para korban untuk mempertahankan kelangsungan hidup (survival) manakala terjadi bencana pada suatu area.
 - Program tanggap bencana dalam bentuk bantuan teknis keilmuan, mencakup pelaksanaan kegiatan kajian pada wilayah-wilayah yang mengalami bencana dalam rangka memberikan masukan teknis untuk tindakan penanganan pasca bencana
 - Pembinaan & penerapan teknologi yang diterapkan sebagai model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat. Penerapan model tersebut merupakan pula kegiatan pengembangan wilayah binaan
 - Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi yang dilaksanakan dalam bentuk seminar, lokakarya, dan keikutsertaan dalam kegiatan pameran
 - Safari konsultasi IPTEKS merupakan kegiatan yang dimaksudkan untuk membangun dan memelihara jejaring dengan para pihak yang berperan dalam pelaksanaan pembangunan dalam masyarakat guna memudahkan akses layanan kepakaran ITB kepada para pihak tersebut.
 - Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) – ITB dalam bentuk penyusunan agenda tahunan untuk kegiatan pelatihan yang akan dilaksanakan.
 - Operasional Satgas/Tim Ad-hoc dicadangkan untuk mengakomodasi kebutuhan akan pembentukan tim atau satuan tugas atau kelompok kerja sehubungan dengan terbentuknya kegiatan baru yang belum diperhitungkan dalam perencanaan kegiatan namun dinilai strategis untuk segera direalisasi;
 - Pendampingan program kerjasama direncanakan untuk pelaksanaan kegiatan kerjasama dengan mitra yang mensyaratkan tersedianya pendampingan dari pihak ITB
 - Penerbitan Berita Penelitian PPM dimaksudkan untuk menyediakan sarana sosialisasi aktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bagi terutama bagi masyarakat ITB
 - Publikasi potensi ITB dirancang pelaksanaannya dalam bentuk penerbitan buku dan pembuatan paket informasi yang dapat digunakan dalam sosialisasi program-program layanan kepakaran ITB
 - Program Karya Nyata ITB merupakan kegiatan yang alokasi anggarannya dikelola oleh Kantor WRR/LPPM untuk implementasi dan

diseminasi hasil-hasil penelitian dan teknologi di masyarakat. Kegiatan tersebut dapat diusulkan oleh unit satuan akademik untuk

2) Pelatihan & Pendidikan

- Persiapan pelaksanaan pelatihan CEP-ITB dalam rangka penyelenggaraan pelatihan ketrampilan teknis guna meningkatkan kapabilitas tenaga teknis yang menjadi peserta pelatihan. Dalam pelaksanaan pelatihan tersebut, dilakukan kerjasama dengan para pihak yang kompeten dalam bidang-bidang terkait.

2.1.1.3 Pendukung Akademik

Kegiatan pendukung akademik mencakup kegiatan yang dilaksanakan dalam skema kegiatan DIPA ITB dan kegiatan yang didanai oleh dana mandiri ITB. Untuk kegiatannya sendiri meliputi kegiatan yang berkaitan dengan kemitraan dan/atau kerjasama internasional di bidang pendidikan dan kegiatan penelitian. Yang menjadi bagian dari kegiatan Pendukung Akademik adalah sebagai berikut:

1) Dukungan komputasi/ multimedia/ buku, yang merupakan aktivitas terkait dengan pengembangan hubungan dan kerjasama internasional, terdiri dari:

- Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) dalam bentuk kegiatan pengadaan materi promosi/informasi
- Kerjasama Internasional dengan Dana Masyarakat direncanakan pengadaan materi promosi/informasi

2) Diversifikasi dan Penguatan Akademik

Untuk kegiatan terkait dengan kerjasama internasional meliputi:

- Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Seminar/Workshop pengembangan kerjasama internasional
- Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Partisipasi dalam internasional network
- Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Exchange/people mobility
- Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Seminar/Workshop pengembangan kerjasama internasional
- Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Penerimaan kunjungan dari mitra
- Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengurusan proses administrasi dan perijinan
- Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengurusan VISA ISO
- Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengenalan Budaya Indonesia bagi Mahasiswa Asing

Untuk kegiatan terkait dengan pelaksanaan penelitian meliputi kegiatan yang bersumber dari Direktorat Jemderal pendidikan Tinggi dan dilaksanakan dalam skema DIPA ITB, yang mencakup:

- Riset ITB dana DIPA : Pelaksanaan Riset Strategis Nasional (25 judul)
- Riset ITB dana DIPA : Pelaksanaan riset desentralisasi PT (31 judul) terdiri dari :
 - Pelaksanaan riset Pascasarjana (5 judul)

- Pelaksanaan riset Fundamental (10 judul)
- Pelaksanaan riset Hibah Bersaing (16 judul)

2.1.1.4 Operasi dan Pemeliharaan

Operasi dan pemeliharaan dalam Rencana kegiatan dan Anggaran Kantor WRRRI/LPPM tahun Anggaran 2010 mencakup:

- 1) Pemeliharaan kendaraan yang merupakan aktivitas pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4 yang dialokasikan untuk mendukung operasional Kantor WRRRI/LPPM, dan mobilitas lokal dari para staf dalam rangka menjalankan tugas yang menjadi tanggung jawabnya;
- 2) Pemeliharaan Inventaris Kantor dimaksudkan untuk menyediakan peralatan kantor dalam kondisi terpelihara, terutama peralatan elektronik, mesin tik, mesin photocopy, computer, dispenser, mesin fax, dll agar dapat menunjang kelancaran kerja dari para staf.
- 3) Operasional mencakup aktivitas:
 - Pengadaan konsumsi untuk kegiatan rapat-rapat, menjamu tamu, dan makan siang bagi para pimpinan
 - Pengadaan kelengkapan atau komponen pengganti dalam rangka penggunaan dan perbaikan peralatan kantor
 - Operasional dan pemeliharaan fasilitas IT terutama untuk mempertahankan umur pakai dari fasilitas tersebut
 - Penyediaan alokasi anggaran untuk operasional 5 (lima) kantor Pusat Penelitian (PP) yang digunakan untuk pengadaan bahan habis, komunikasi, dan pelaksanaan agenda PP
 - Penyediaan alokasi anggaran untuk operasional Kantor Manajemen (KM) HaKI yang digunakan untuk pengadaan bahan habis, komunikasi, pendaftaran paten, dan pengerahan tenaga outsource.

2.1.1.5 Administrasi dan Umum

- 1) Administrasi untuk penyelenggaraan kantor yang meliputi:
 - Proses dokumen administrasi dan keuangan yang mencakup aktivitas layanan administrasi untuk kegiatan rutin maupun kerjasama
 - Pengadaan, pemeliharaan, dan operasional kegiatan komunikasi langsung maupun melalui media perantara, baik lisan maupun tulisan
 - Perjalanan dinas untuk menjalankan tugas rutin Kantor WRRRI/LPPM maupun dalam rangka kerjasama, serta dalam upaya peningkatan kualitas pengelolaan kantor;
 - Pengadaan ATK, bahan komputer, peralatan dan bahan habis
- 2) Dalam kategori umum terdapat aktivitas:
 - Penandatanganan MoU & kerjasama baik yang diselenggarakan di lingkungan ITB maupun di lokasi mitra
 - Interaksi sosial yang merupakan pelaksanaan kegiatan dalam rangka menjaga hubungan sosial antar pegawai serta penyediaan barang cetakan (koran) untuk pemutakhiran informasi publik

- 3) Sumberdaya Manusia dalam rangka peningkatan motivasi dan kapabilitas, yang meliputi:
 - Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui keikutsertaan dalam pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya
 - Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM: Workshop Simulasi team-work
 - Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM : darmawisata
 - Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung melalui mekanisme outsourcing
 - Lembur pada jam-jam di luar jam kantor dan pada hari libur
 - Seragam kerja untuk para pegawai di Kantor WRRIM/LPPM dan di unit-unit kerja di bawah koordinasi LPPM
- 4) Sarana & Prasarana
 - Pengadaan mesin pengolah data elektronik berupa computer dan rangkaian serta kelengkapannya
 - Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual
 - Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga, terutama untuk menggantikan yang telah using atau rusak.

2.1.2 Transformasi

2.1.2.1 Auxiliary Business

Kegiatan Auxiliary Business dimaksudkan sebagai aktivitas untuk memfasilitasi dan meningkatkan nilai penyelenggaraan kerjasama dengan para pihak. Dengan demikian, kegiatan tersebut diformulasikan dalam bentuk kegiatan pemasaran (marketing) serta pembentukan dan pemeliharaan jejaring kerjasama (networking).

2.1.2.2 Kemitraan/Kerjasama Pendidikan

Kegiatan atas dasar perjanjian kerjasama dengan para pihak di bidang pendidikan. Kegiatan tersebut dapat berupa kegiatan lanjutan dari tahun anggaran sebelumnya maupun kegiatan baru.

2.1.2.3 Kemitraan/Kerjasama Penelitian

Kegiatan atas dasar perjanjian kerjasama dengan para pihak di bidang penelitian. Kegiatan tersebut dapat berupa kegiatan lanjutan dari tahun anggaran sebelumnya maupun kegiatan baru.

2.1.2.4 Kemitraan/Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat

Kegiatan atas dasar perjanjian kerjasama dengan para pihak di bidang pengabdian kepada masyarakat. Kegiatan tersebut dapat berupa kegiatan lanjutan dari tahun anggaran sebelumnya maupun kegiatan baru.

2.2. Alokasi Anggaran

Alokasi anggaran untuk program kerja sesuai dengan struktur program kerja di atas adalah sebagai berikut:

Program Kelangsungan Operasi:

Tabel 1. Alokasi Anggaran Program Kelangsungan Operasi (KO).

Kode Akun	Kegiatan/ Subkegiatan	Uraian Program Dan Kegiatan	TOTAL			Total (Rp.)
			Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7
	Total KO		7,234,080,000	2,284,482,413	9,586,185,587	19,104,748,000
2	PENELITIAN		5,161,080,000	1,161,600,000	4,883,750,000	11,206,430,000
2A	Proposal & MonEv		243,000,000	0	114,150,000	357,150,000
		1. Reviewer	231,000,000	0	19,000,000	250,000,000
		2. Monev Pelaksanaan riset & seminar	12,000,000	0	95,150,000	107,150,000
2D	Publikasi		85,800,000	6,600,000	107,600,000	200,000,000
		Penerbitan Jurnal ITB	85,800,000	6,600,000	107,600,000	200,000,000
2E	Administrasi penelitian		107,280,000	0	42,000,000	149,280,000
		Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	107,280,000	0	42,000,000	149,280,000
2I	Pelaksanaan penelitian		4,725,000,000	1,155,000,000	4,620,000,000	10,500,000,000
		Riset ITB dana mandiri : Riset Unggulan di PP, Riset KK, & Riset Internasional	4,725,000,000	1,155,000,000	4,620,000,000	10,500,000,000
3	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT		108,000,000	1,760,000	1,340,240,000	1,450,000,000
3C	Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat		100,000,000	1,760,000	1,324,240,000	1,426,000,000
		1. Program tanggap bencana : bantuan bagi para korban untuk mempertahankan kelangsungan hidup (survival)	0	0	150,000,000	150,000,000
		2. Program tanggap bencana : bantuan teknis keilmuan	0	0	250,000,000	250,000,000
		3. Pembinaan & penerapan teknologi : Model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat : pengembangan wilayah binaan	0	0	250,000,000	250,000,000
		4. Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi : seminar, pameran	0	0	82,770,000	82,770,000
		5. Safari konsultasi IPTEKS	0	0	54,000,000	54,000,000
		6. Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) - ITB	18,000,000	0	12,000,000	30,000,000

Kode Akun	Kegiatan/ Subkegiatan	Uraian Program Dan Kegiatan	TOTAL			Total (Rp.)
			Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	
		7. Operasional Satgas/Tim Ad-hoc	64,000,000	0	0	64,000,000
		8. Pendampingan program kerjasama	0	0	100,000,000	100,000,000
		9. Penerbitan Berita Penelitian PPM	18,000,000	1,760,000	4,470,000	24,230,000
		10. Publikasi potensi ITB	0	0	25,000,000	25,000,000
		11. Program Karya Nyata ITB	0	0	450,000,000	450,000,000
3I	Pelatihan & Pendidikan		8,000,000	0	16,000,000	24,000,000
		Persiapan pelaksanaan pelatihan CEP-ITB	8,000,000	0	16,000,000	24,000,000
4	PENDUKUNG AKADEMIK		1,947,000,000	716,050,000	1,990,923,000	4,653,973,000
4C	Dukungan komputasi/ multimedia/ buku		0	0	58,000,000	58,000,000
		1. Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Pengadaan materi promosi/informasi	0	0	22,000,000	22,000,000
		2. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengadaan materi promosi/informasi	0	0	36,000,000	36,000,000
4E	Diversifikasi dan Penguatan Akademik		1,947,000,000	716,050,000	1,932,923,000	4,595,973,000
		1. Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Seminar/Workshop pengembangan kerjasama internasional	25,000,000	0	125,000,000	150,000,000
		2. Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Partisipasi dalam internasional network	0	0	48,000,000	48,000,000
		3. Pengembangan Hubungan Kerjasama Internasional (Dana DIPA) : Exchange/people mobility	0	0	80,000,000	80,000,000
		4. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Seminar/Workshop pengembangan kerjasama internasional	30,000,000	0	120,000,000	150,000,000

Kode Akun	Kegiatan/ Subkegiatan	Uraian Program Dan Kegiatan	TOTAL			Total (Rp.)
			Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	
		5. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Exchange/people mobility	0	0	84,000,000	84,000,000
		6. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Penerimaan kunjungan dari mitra	0	0	78,000,000	78,000,000
		7. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengurusan proses administrasi dan perijinan	0	0	30,000,000	30,000,000
		8. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengurusan VISA ISO	0	0	60,000,000	60,000,000
		9. Kerjasama Internasional (Dana Masyarakat) : Pengenalan Budaya Indonesia bagi Mahasiswa Asing	0	0	12,000,000	12,000,000
		10. Riset ITB dana DIPA : Pelaksanaan riset desentralisasi PT (31 judul) terdiri dari :	609,500,000	267,800,000	526,673,000	1,403,973,000
		- Pelaksanaan riset Pascasarjana (5 judul)	162,500,000	59,500,000	128,000,000	350,000,000
		- Pelaksanaan riset Fundamental (10 judul)	151,000,000	42,700,000	126,300,000	320,000,000
		- Pelaksanaan riset Hibah Bersaing (16 judul)	296,000,000	165,600,000	272,373,000	733,973,000
6	OPERASI DAN PEMELIHARAAN		0	97,677,420	610,939,310	708,616,730
6C	Pemeliharaan kendaraan		0	0	76,000,000	76,000,000
		Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4, dan mobilitas lokal	0	0	76,000,000	76,000,000
6D	Pemeliharaan Inventaris Kantor		0	0	19,300,000	19,300,000
		Pemeliharaan mesin tik, mesin photocopy, computer, dispenser, mesin fax, dll	0	0	19,300,000	19,300,000
6E	Operasional		0	97,677,420	515,639,310	613,316,730
		1. Konsumsi	0	0	102,500,000	102,500,000
		2. Penggunaan dan perbaikan peralatan kantor	0	0	76,000,000	76,000,000
		3. Operasional dan Pemeliharaan Fasilitas IT	0	16,082,480	0	16,082,480

Kode Akun	Kegiatan/ Subkegiatan	Uraian Program Dan Kegiatan	TOTAL			Total (Rp.)
			Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	
		4. PUSAT PENELITIAN : Operasional 5 kantor	0	73,072,690	176,927,310	250,000,000
		5. KM HaKI	0	8,522,250	160,212,000	168,734,250
7	ADMINISTRASI DAN UMUM		18,000,000	117,263,323	950,464,947	895,596,600
7B	Administrasi		0	0	595,361,670	405,230,000
		1. Proses dokumen administrasi dan keuangan	0	0	50,850,000	50,850,000
		2. Komunikasi	0	0	116,015,000	116,015,000
		3. Perjalanan dinas	0	0	238,365,000	238,365,000
		4. ATK, bahan komputer, peralatan dan bahan habis			190,131,670	
7E	Umum		0	0	60,944,877	60,944,877
		1. Penandatanganan MoU & kerma	0	0	40,500,000	40,500,000
		2. Interaksi sosial :	0	0	20,444,877	20,444,877
7F	Sumberdaya Manusia		18,000,000	0	294,158,400	312,158,400
		1. Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui keikutsertaan dalam pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya	0	0	10,000,000	10,000,000
		2. Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM : Workshop Simulasi team-work	0	0	52,400,000	52,400,000
		3. Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM :darmawisata	0	0	65,000,000	65,000,000
		4. Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung	0	0	124,958,400	124,958,400
		5. Lembur	18,000,000	0	26,500,000	44,500,000
		6. Seragam kerja	0	0	15,300,000	15,300,000
7H	Sarana & Prasarana		0	117,263,323	0	117,263,323
		1. Pengadaan mesin pengolah data elektronik	0	113,522,145	0	113,522,145
		2. Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual	0	498,678	0	498,678
		3. Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga	0	3,242,500	0	3,242,500

Program Transformasi:

Tabel 2. Alokasi Anggaran Program Transformasi (TR).

Kode Akun	Kegiatan/ Subkegiatan	Uraian Program Dan Kegiatan	TOTAL			
			Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7
	Total Transformasi		0	0	121,500,000,000	121,500,000,000
9	KEMITRAAN DAN AUXILIARY BUSINESS		0	0	121,500,000,000	121,500,000,000
9A	Auxiliary Business		0	0	250,000,000	250,000,000
		<i>Marketing & networking</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>250,000,000</i>	<i>250,000,000</i>
9B	Kemitraan/Kerma Pendidikan		0	0	30,000,000,000	30,000,000,000
9C	Kemitraan/Kerma Penelitian		0	0	56,000,000,000	56,000,000,000
9D	Kemitraan/Kerma Pengabdian kepada Masyarakat		0	0	35,250,000,000	35,250,000,000

BAB III. EVALUASI PROGRAM KERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TAHUN 2010

3.1. Perkembangan Program Kerja

Perkembangan program dalam arti perubahan-perubahan yang terjadi selama pelaksanaan kegiatan tahun anggaran 2010 berlangsung baik pada diantaranya sebagai akibat adanya pergantian pimpinan ITB dan perubahan struktur organisasi ITB. Dengan adanya perubahan tersebut, maka yang semula program kerja dan anggaran Kantor WRRIM/LPPM difungsikan sebagai program kerja Kantor WRRRI (Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi), yang membawahi LPPM (Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat) dan lembaga bentukan baru LPIK (Lembaga Pengembangan Inovasi dan kewirausahaan). Sementara bidang kemitraan, termasuk di dalamnya *International Office* yang semula menjadi bagian dari Kantor WRRRI dipisahkan menjadi direktorat tersendiri dan berada di luar pengelolaan Kantor WRRRI.

Selain akibat dari perubahan struktur organisasi, dinamika program kerja Kantor WRRRI pun terjadi sebagai implikasi dari perubahan kebijakan dalam pengelolaan program penelitian. Tahun 2009 dan sebelumnya, program penelitian baik yang didanai oleh ITB maupun sebagai kegiatan hibah dan kerjasama dengan mitra dikelola oleh Kantor WRRIM/LPPM, namun pada 2010 diterapkan kebijakan pengalihan pengelolaan sejumlah program penelitian ke Fakultas dan Sekolah.

Perubahan pada program kerja yang berakibat pada peningkatan realisasi anggaran dari yang direncanakan terjadi dengan adanya perubahan Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PPM) menjadi Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi dan Kewirausahaan (PPMIK). Perubahan tersebut menyebabkan jumlah anggota Komisi yang semula 28 (dua puluh delapan) orang menjadi 33 (tiga puluh tiga) orang. Peningkatan realisasi anggaran terjadi pula akibat dari adanya masa transisi, di mana Komisi PPM masih beraktivitas, sementara Komisi PPMIK telah terbentuk dan mulai beraktivitas.

Perubahan yang terjadi dalam arti peningkatan volume kegiatan dan penambahan besar anggaran berlangsung karena adanya:

- Penambahan dana mandiri ITB untuk kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat sebesar Rp. 5.000.000.000,00 (Lima milyar rupiah);
- Hibah dana riset, pengabdian kepada masyarakat, inovasi dan kewirausahaan dari Ikatan Alumni ITB sebesar Rp. 1.000.000.000,00 (Satu milyar rupiah);
- Penambahan dana DIPA ITB yang bersumber dari hibah Islamic Development Bank (IDB) sebesar USD 310,000.00 (Tiga ratus sepuluh ribu dolar US);
- Penambahan dana DIPA ITB untuk Program Perguruan Tinggi, Kegiatan Peningkatan Kemampuan Teknis di Bidang Lingkungan Hidup sebesar Rp. 800.000.000,00 (Delapan ratus juta rupiah);
- Penyesuaian program terhadap kondisi saat pelaksanaan dalam pemanfaatan alokasi anggaran Program Karya Nyata;
- Realisasi target kegiatan melalui kerjasama pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan para pihak.

3.1.1 Pembentukan LPIK

Sebagaimana tercantum dalam Surat Keputusan Rektor ITB Nomor 147/SK/K01/OT/2010 tentang Organisasi di bawah Koordinasi Wakil Rektor tanggal 21 April 2010, LPIK merupakan lembaga di bawah Kantor WRRRI yang terdiri dari 4 (empat) divisi, yakni:

1. Divisi Inkubator Industri dan Bisnis, yang semula adalah UPT Inkubator Industri dan Bisnis (IIB), di bawah pengelolaan Satuan Usaha Komersial (SUK) ITB;
2. Divisi Manajemen HaKI dan Hukum, yang semula adalah Kantor Manajemen (KM) HaKI, di bawah pengelolaan LPPM ITB;
3. Divisi Pengembangan Kewirausahaan;
4. Divisi Techno Park.

Pembentukan LPIK tidak disertai dengan pengalokasian anggaran tambahan, sehingga untuk kegiatan operasionalnya menggunakan RKA UPT IIB yang masih menginduk ke SUK dan RKA KM HaKI yang masih dikelola LPPM serta realokasi dari RKA Kantor WRRRI/LPPM untuk Program Kelangsungan Operasi (KO) di luar alokasi untuk KM HaKI. Besaran dana operasional LPIK yang bersumber dari RKA Kantor WRRRI/LPPM adalah sebagai berikut:

Tabel 3. Dana Operasional LPIK yang bersumber dari RKA Kantor WRRRI/LPPM.

Sumber Dana	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Jasa	Total Dana	Keterangan
RKA UPT IIB				184,838,875	Penyerapan Mei s.d. Sept
RKA KM HaKI		8,522,250	160,212,000	168,734,250	Penyerapan Jan s.d. Des
RKA LPPM di luar alokasi KM HaKI			35,061,800	35,061,800	Penyerapan Okt - Des.
Total				388,634,925	

3.1.2 Pemisahan Bidang Kemitraan

Pemisahan bidang kemitraan dari pengelolaan Kantor WRRRI/LPPM ditindaklanjuti oleh WRRRI dengan melakukan pengajuan pengalihan anggaran kegiatan kemitraan dari Kantor WRRRI/LPPM ke Direktorat Kemitraan melalui surat WRRRI ke WRURK perihal Pengalihan Dana Kemitraan dengan Nomor 0423/K01.03/KU/2010 tanggal 11 Maret 2010 dan Nomor 1210/K01.03/KU/2010 tanggal 15 Maret 2010. Untuk kemudahan teknis administrasi keuangan, anggaran yang dialihkan adalah alokasi anggaran yang belum dibuatkan Form Realisasi Anggaran (FRA) untuk kegiatan terkait. Untuk alokasi anggaran yang telah diterbitkan FRAnya melalui Kantor WRRRI/LPPM namun masih terdapat anggaran yang belum direalisasi, maka realisasi anggaran tersebut dilakukan melalui administrasi keuangan Kantor WRRRI/LPPM.

Alokasi anggaran kegiatan untuk bidang kemitraan yang dialihkan dari RKA Kantor WRRRI/LPPM ke Direktorat Kemitraan terdiri dari dana dalam kategori Dana Masyarakat (DM) dan dana DIPA ITB untuk sub program Penunjang Akademik yang di dalamnya tercakup pula kegiatan kemitraan internasional. Besaran alokasi anggaran tersebut adalah sebagai berikut:

Tabel 4. Alokasi anggaran yang dialihkan dari Kantor WRR/LPPM ke Direktorat Kemitraan.

Kategori Dana	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Jasa	Total Dana	Referensi
Dana Masyarakat			310,078,000	310,078,000	Surat No. 0423/K01.03/KU/2010
DIPA ITB			300,000,000	300,000,000	Surat No. 1210/K01.03/KU/2010
Total				610,078,000	

3.1.3 Pengalihan Pengelolaan Penelitian

Dalam pelaksanaan kegiatan penelitian, LPPM menjalankan proses administrasi pada tahap awal mulai dari pengumuman penerimaan proposal (*call for proposal*), penyelenggaraan review proposal, penyampaian hasil review dan pengumuman keputusan pendanaan kegiatan penelitian bagi proposal yang dinyatakan layak. Sesuai kebijakan yang telah ditetapkan pimpinan ITB, berdasarkan keputusan mengenai proposal yang didanai, LPPM melakukan pemilahan data untuk proposal yang didanai berdasarkan unit pengelola, yaitu fakultas/sekolah untuk proposal yang basis pelaksanaannya adalah Kelompok Keahlian (KK) dan LPPM untuk proposal yang basis pelaksanaannya adalah Pusat Penelitian (PP) atau Pusat (P).

Data pemilahan tersebut merupakan dasar untuk distribusi pengalihan pengelolaan pelaksanaan penelitian. Untuk tahun anggaran 2010, pengelolaan penelitian yang dialihkan ke fakultas/sekolah adalah penelitian yang didanai oleh:

- Dana mandiri ITB
- DIPA ITB
- DIPA Direktorat Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Nasional
- DIPA Kementerian Riset dan Teknologi
- Hibah Ikatan Alumni ITB

Besaran dana penelitian yang dialihkan pengelolaannya ke fakultas/sekolah untuk masing-masing kelompok sumber dana dan fakultas/sekolah tertera dalam tabel berikut.

Tabel 5. Kegiatan yang dialihkan pengelolaannya ke Fakultas/Sekolah.

Unit Pengelola	DIPA ITB	DIPA Kementerian Ristek	Hibah Ikatan Alumni ITB	Dana Mandiri ITB	DIPA DIKTI	Grand Total
FITB	579,790,000	999,320,000		708,710,000	627,500,000	2,366,610,000
FMIPA	770,000,000	945,970,000	325,000,000	2,719,490,000	1,532,500,000	4,542,970,000
FSRD	56,650,000			60,000,000		116,650,000
FTI	678,648,000	1,644,610,000	149,825,000	1,481,426,000	938,070,000	3,650,903,000
FTMD	255,000,000	3,786,500,000	50,000,000	609,955,000	1,292,320,000	5,643,820,000
FTSL	243,435,000			1,091,454,500	990,000,000	1,553,092,500
FTTM	74,000,000	330,000,000		789,352,000	307,500,000	1,001,500,000

Unit Pengelola	DIPA ITB	DIPA Kementerian Ristek	Hibah Ikatan Alumni ITB	Dana Mandiri ITB	DIPA DIKTI	Grand Total
SAPPK	149,810,000			230,000,000	320,000,000	549,810,000
SBM	114,163,100			50,000,000		164,163,100
SF	45,000,000	475,000,000	100,000,000	768,090,000	810,000,000	1,799,575,000
SITH	285,000,000			379,983,000	937,500,000	1,402,500,000
STEI	225,000,000	3,082,980,000	175,000,000	1,068,320,000	2,834,500,000	6,836,080,000
Grand Total	3,476,496,100	11,264,380,000	799,825,000	9,956,780,500	10,589,890,000	29,627,673,600

3.1.4 Penambahan Dana Mandiri ITB untuk Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat

Pada semester 2 Tahun Anggaran 2010, anggaran untuk pelaksanaan riset, pengabdian kepada masyarakat, kajian inovasi dan kewirausahaan mendapat tambahan sebesar Rp. 5.000.000.000,00 (Lima milyar rupiah). Distribusi alokasi anggaran tersebut adalah sebagai berikut:

Tabel 6. Distribusi anggaran Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Bidang Kegiatan	Alokasi Anggaran (Rp)
Riset	4.000.000.000
Pengabdian kepada Masyarakat	1.000.000.000

Kerangka waktu untuk menyelesaikan kegiatan dengan dana tambahan tersebut dijadwalkan dari awal semester 2 tahun anggaran 2010 sampai dengan akhir semester 1 tahun anggaran 2011.

3.1.5 Hibah Ikatan Alumni ITB

Anggaran yang bersumber dari hibah Ikatan Alumni ITB sebesar Rp. 1.000.000.000,00 diperuntukan bagi pelaksanaan kegiatan riset, pengabdian kepada masyarakat, kajian inovasi dan kewirausahaan. Anggaran hibah tersebut didistribusikan dengan alokasi sebagai berikut:

Tabel 7. Distribusi alokasi anggaran hibah.

Bidang Kegiatan	Alokasi Anggaran (Rp)
Riset	800.000.000
Kajian inovasi dan kewirausahaan	200.000.000

3.1.6 DIPA ITB untuk Riset Bersumber Hibah IDB

Anggaran hibah sebesar USD 310,000.00 (Tiga ratus sepuluh dolar US) tersebut diberikan berdasarkan Technical Assistance Agreement antara IDB dengan Pemerintah Indonesia yang efektif mulai tanggal 14 Februari 2010 dan berakhir tanggal 30 Desember 2010. Dana tersebut diperuntukan bagi pelaksanaan kegiatan *A Research Study on Enhancement of Carbon Sequestration through Reforestation, Indonesia*, dan LPPM ITB ditunjuk sebagai institusi pelaksana dari kegiatan riset dimaksud.

Sebagaimana dinyatakan dalam TA Agreement, besaran dana di atas termasuk untuk mengganti dana yang digunakan untuk melaksanakan kegiatan terkait dengan riset tersebut pada tahun 2007 dengan besaran USD 66,236.00 (Enam puluh enam ribu dua ratus tiga puluh enam dolar US).

Dana kegiatan tersebut secara administrasi diproses melalui mekanisme pencairan dana dalam skema DIPA ITB. Kekurangpengalaman dalam menangani administrasi keuangan dalam pemanfaatan dana tersebut menyebabkan proses pencairan dana terkendala sehingga batas waktu pencairan pertama yang tercantum dalam agreement tersebut, yakni setelah 180 hari sejak agreement dinyatakan efektif, menjadi terlampaui.

Berdasarkan evaluasi terhadap pemenuhan pelaksanaan kegiatan sebagaimana disampaikan tim pelaksana kegiatan kepada pihak IDB melalui Laporan Kemajuan, pihak IDB dapat menyetujui permohonan tim pelaksana untuk memperpanjang batas waktu pencairan pertama menjadi 420 hari sejak TA Agreement dinyatakan efektif dan perpanjangan waktu batas akhir kegiatan dari 30 Desember 2010 menjadi 30 Desember 2011.

Dengan demikian, alokasi anggaran kegiatan riset dari hibah IDB tersebut akan diajukan sebagai alokasi anggaran kegiatan yang diluncurkan dari tahun 2010 ke 2011.

3.1.7 DIPA ITB untuk Revitalisasi PSLH ITB

Dalam semester 2 tahun anggaran 2010, ITB mendapat tambahan anggaran DIPA sebesar Rp. 800.000.000,00 (Delapan ratus juta rupiah) yang diperuntukan bagi program Perguruan Tinggi, Kegiatan Kemampuan Teknis di Bidang Lingkungan Hidup, dengan target output revitalisasi PSLH ITB.

Kegiatan yang tercakup dalam program tersebut meliputi:

- Penyusunan Roadmap PSLH-ITB 2010 – 2014 melalui kegiatan Focus Group Discussion (FGD);
- Workshop Perkuatan Jejaring Kerjasama PSLH-ITB melalui penyelenggaraan Lokakarya Implementasi Undang-undang No. 32/2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, Seminar on Green Engineering, dan Workshop Penulisan Proposal Penelitian Isu Lingkungan Hidup;
- Peningkatan Kualitas SDM pada PSLH-ITB melalui keikutsertaan dalam seminar-seminar yang relevan dan pelaksanaan kegiatan Pelatihan manajemen SDM Penunjang pada PSLH ITB dengan penekanan pada penguatan pengetahuan berkaitan dengan mekanisme dan prosedur pertanggungjawaban administrasi kegiatan dana DIPA melalui kegiatan Pelatihan Pemantapan Pengelolaan DIPA 2010 dengan nara sumber dari Direktorat Perencanaan, Direktorat Keuangan, dan Direktorat Logistik ITB, serta kegiatan Sosialisasi Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan Barang/Jasa dengan nara sumber dari Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP).

3.1.8 Pemanfaatan Anggaran Program Karya Nyata

Dalam RKA Kantor WRRRI/LPPM terdapat alokasi untuk pelaksanaan Program Karya Nyata sebesar Rp.450.150.000,00. Alokasi anggaran tersebut dialokasikan untuk pelaksanaan kegiatan Program Kecamatan Mandiri Energi Alternatif Minyak Jarak Rakyat di Kecamatan Rajadesa, Kabupaten Ciamis dan mendukung pelaksanaan kajian bantuan teknis keilmuan untuk penanganan pasca bencana, diantaranya pengumpulan database untuk pengelolaan DAS Citarum.

3.1.9 Realisasi Target Kegiatan Kerma

Kegiatan kerjasama pada prinsipnya merupakan kegiatan layanan kepakaran yang dimiliki ITB untuk membantu masyarakat dalam menyelesaikan berbagai permasalahan yang dihadapi. Bentuk layanan kepakaran tersebut diformulasikan dalam bentuk perjanjian kerjasama atau kontrak kerjasama antara LPPM sebagai penyedia jasa kepakaran dengan para pihak sebagai pihak yang menyediakan anggaran untuk pelaksanaan kegiatan layanan kepakaran.

Perkembangan kegiatan kerjasama diindikasikan melalui penambahan nilai kegiatan yang diperoleh melalui kontrak kerjasama. Sebagaimana diberlakukan dalam mekanisme anggaran ITB, alokasi anggaran untuk kegiatan kerjasama merupakan anggaran yang ditargetkan diperoleh melalui kerjasama dengan para pihak. Kegiatan kerjasama yang dikelola Kantor WRRRI/LPPM untuk tahun anggaran 2010 menargetkan alokasi anggaran sebesar Rp. 250.000.000,00 untuk kegiatan pemasaran dan penguatan jejaring kerjasama, serta sebesar Rp. 121.250.000.000,00 untuk nilai kegiatan yang diperoleh melalui kerjasama.

Adapun rincian target anggaran tersebut adalah sebagai berikut:

Tabel 8. Rincian target kegiatan kerma tahun 2010.

Chart of Account	Kegiatan	Target Nilai Kegiatan (Rp)
9A	Auxiliary Business	250.000.000,00
9B	Kemitraan/Kerma Pendidikan	30.000.000.000,00
9C	Kemitraan/Kerma Penelitian	56.000.000.000,00
9D	Kemitraan/Kerma Pengabdian kepada Masyarakat	35.250.000.000,00
Total		121.500.000.000,00

3.2. Evaluasi Program Kerja

3.2.1 Kelangsungan Operasi

Hasil evaluasi pelaksanaan program disampaikan dalam penilaian kualitatif sebagaimana uraian berikut:

3.2.1.1 Penelitian

- 1) Sub kegiatan Proposal & MonEv

Hasil evaluasi untuk pelaksanaan aktivitas review proposal adalah sebagai berikut:

- Capaian : Jumlah proposal penelitian untuk seluruh kategori yang direview sebanyak 897 judul, yang terbagi menjadi proposal untuk pelaksanaan penelitian:
 - tahun 2010 sebanyak 463 judul
 - tahun 2011 sebanyak 434 judul
- Kendala : Kebutuhan anggaran untuk pelaksanaan kegiatan review proposal penelitian selama tahun anggaran 2010 melampaui alokasi anggaran yang tersedia
- Solusi : Mengidentifikasi alokasi anggaran pada RKA yang memungkinkan untuk dialihkan peruntukannya dan mengajukan pengalihan anggaran tersebut ke Direktorat Perencanaan

Pelaksanaan aktivitas monitoring dan evaluasi selama Tahun Anggaran 2010 dilaksanakan melalui presentasi Laporan Kemajuan setiap penelitian yang didanai dalam seminar. Capaian, kendala, dan solusi untuk pelaksanaan monitoring dan evaluasi adalah sebagai berikut:

- Capaian : Seminar laporan kemajuan untuk kegiatan riset yang dialihkan pengelolaannya ke fakultas/sekolah di laksanakan di unit terkait dengan anggaran reviewer dari RKA LPPM. Pelaksanaan seminar untuk monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan riset yang didanai oleh mitra yang dilaksanakan di LPPM hanya untuk kegiatan riset insentif yang didanai oleh Kementerian Riset dan Teknologi. Sementara monitoring dan evaluasi untuk kegiatan riset ari mitra yang lain, dilaksanakan oleh pemberi dana. Dari hasil monitoring dan evaluasi, seluruh pelaksanaan kegiatan riset tahun anggaran 2010 layak untuk didanai hingga tahap akhir.
- Kendala : Pelaksanaan monitoring dan evaluasi untuk kegiatan riset yang didanai mitra seringkali dijadwalkan secara mendadak sehingga jadwal pelaksanaan presentasi menjadi sulit ditetapkan karena harus menyesuaikan dengan agenda kegiatan para peneliti.
- Solusi : Jadwal presentasi dibuat fleksibel serta diberlakukan kebijakan bagi para peneliti utama yang berhalangan untuk melakukan presentasi dapat mendelegasikannya kepada anggota tim peneliti.

2) Sub kegiatan Publikasi

Pelaksanaan penerbitan Jurnal ITB selama tahun anggaran 2010 adalah sebagai berikut:

- Capaian : Pelaksanaan penerbitan :
 - ITB Journal of Science Vol. 41 No. 2 Tahun 2009 dan Vol. 42 No. 1-2 Tahun 2010

- ITB Journal of Engineering Science Vol. 41 No. 2 Tahun 2009 dan Vol. 42 No. 1-2 Tahun 2010
- ITB Journal of Information and Communication Technology Vol. 3 No. 1-2 Tahun 2009

Kendala : Penerbitan jurnal sesuai jadwal terkendala dengan kesulitan untuk memperoleh materi artikel untuk jurnal yang telah dijadwalkan penerbitannya

Solusi : Jurnal sesegera mungkin diterbitkan ketika materi telah diperoleh sesuai dengan rencana penerbitan.

3) Administrasi penelitian

Pelaksanaan agenda Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sebagai bagian dari aktivitas administrasi penelitian adalah sebagai berikut:

Capaian : Penyelesaian masa tugas Komisi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang telah membentuk Board of Reviewer dan pembentukan Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan.

Kendala : Secara teknis kendala yang dihadapi adalah LPPM tidak memiliki ruang rapat yang memadai untuk kegiatan rapat Komisi dengan jumlah anggota 33 orang

Solusi : Meminjam ruang rapat yang memadai dan memudahkan bagi para anggota peneliti untuk hadir, yakni ruang rapat di area kampus.

4) Sub kegiatan Pelaksanaan penelitian

Sebagian besar pengelolaan administrasi kegiatan riset di LPPM dialihkan ke fakultas/sekolah. Evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan riset tersebut adalah sebagai berikut:

Capaian : Penumpukan kegiatan layanan administrasi penelitian di LPPM hanya terjadi pada tahap awal, yakni pada saat penerimaan proposal penelitian, pelaksanaan review, sampai dengan pengumuman hasil review.

Dengan adanya pengalihan pengelolaan riset ke fakultas/sekolah, volume layanan administrasi riset di LPPM pada saat pelaksanaan penelitian menurun sehingga LPPM dapat mengurangi jumlah pengerahan tenaga outsourcing sebagai asisten Account representative.

Kendala : Pada tahap awal pengalihan pengelolaan riset terjadi ditemui kendala teknis dalam pencatatan kegiatan karena LPPM telah menggunakan sistem on-line SIPPM sementara di fakultas/sekolah pencatatan masih bersifat manual.

Solusi : Dilakukan workshop pengenalan dan pengopersian SIPPM kepada para staf pelaksana administrasi di fakultas/sekolah

3.2.1.2 Pengabdian kepada Masyarakat

1) Sub kegiatan Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat

Capaian dari masing-masing aktivitasnya adalah sebagai berikut:

- Program tanggap bencana

Capaian : Bantuan untuk kelangsungan hidup para korban bencana disampaikan pada masyarakat korban gempa Jawa Barat, banjir di wilayah Bandung Selatan dan Wasior, Papua Barat, dan korban letusan Gunung Merapi di wilayah Yogyakarta dan sekitarnya. Kegiatan ini melibatkan pula peran serta mahasiswa ITB.

Pengadaan bahan pangan dan obat-obatan untuk para korban didanai oleh Yayasan LAPI dan sumbangan masyarakat melalui rekening ITB Peduli sehingga alokasi anggaran pada RKA LPPM untuk tujuan tersebut dialihkan untuk pendanaan kegiatan Program Tanggap Bencana untuk bantuan teknis keilmuan.

Kegiatan bantuan teknis keilmuan dilakukan melalui pelaksanaan identifikasi kerusakan sarana dan fasilitas publik dan perumusan tindak penanganan pasca bencana. Kegiatan dilakukan di wilayah Bandung Selatan, Wasior, Pulau Mentawai, dan Yogyakarta.

Kegiatan tindak penanganan pasca bencana gempa bumi di Jawa Barat antara lain dengan pembangunan fasilitas publik dengan konstruksi tahan gempa, seperti gedung sekolah dasar di Pangalengan - Kabupaten Bandung, Pameungpeuk - Garut, Cigalontang - Tasikmalaya, dan Banjarsari - Banjar. Pelaksanaan kegiatan ini merupakan kerjasama dengan TVOne.

Kendala : Pelaksanaan bantuan teknis keilmuan pada lokasi bencana yang secara geografis terletak di wilayah yang memerlukan waktu tempuh cukup panjang menjadi kendala bagi para peneliti untuk dapat melaksanakan kegiatannya. Hal tersebut disebabkan oleh ketatnya jadwal kegiatan para peneliti sehingga para peneliti tersebut kesulitan mengalokasikan waktu cukup panjang untuk melakukan aktivitas terkait bantuan keilmuan tersebut.

Solusi : Menyertakan asisten peneliti untuk melengkapi kegiatan lapangan sehingga data dan informasi dapat diperoleh secara memadai.

- Pembinaan & penerapan teknologi: model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat

Capaian : Pelaksanaan kegiatan membangun model pemberdayaan masyarakat tersebut dilaksanakan di Kabupaten Blora. Kegiatan yang dilakukan mencakup penerapan teknologi tepat guna dalam percontohan memproduksi biogas dengan bahan baku kotoran sapi dan pengelolaan sumberdaya air pada embung yang terdapat di wilayah tersebut.

Pelaksanaan kegiatan ini merupakan sinergi peran antara pemerintah daerah, masyarakat, dan perguruan tinggi. Dari aspek pendanaan pun merupakan sinergi dari realisasi program pengabdian kepada masyarakat dana mandiri ITB dengan program pengabdian kepada masyarakat Dikti melalui pendanaan pelaksanaan program Iptek bagi

- Masyarakat yang dikelola LPPM.
- Kendala : Kurangnya sosialisasi tentang model pemberdayaan masyarakat tersebut menyebabkan kurangnya frekuensi kunjungan dari para pihak yang berminat untuk mengikuti atau bahkan terlibat dalam proses transformasi pengetahuan ITB dan masyarakat.
- Solusi : Masih perlu dilakukan kegiatan-kegiatan yang bersifat mempromosikan keberadaan model pemberdayaan masyarakat tersebut
- Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi
 - Capaian : Realisasi kegiatan ini adalah dalam bentuk keikutsertaan dalam pameran Industri Kreatif Binaan di Bandung
 - Kendala : Tidak dilakukan up-date terhadap materi pameran secara berkala sehingga dalam mengikuti pameran tidak dapat menampilkan informasi dengan lebih baik
 - Solusi : Perlu diagendakan pelaksanaan updating materi pameran siap pakai dengan kemasan yang memadai.
 - Safari konsultasi IPTEKS
 - Capaian : Kunjungan ke Kabupaten Kampar, Lampung, Garut, dan Tasikmalaya dalam rangka pemberdayaan masyarakat dalam bentuk pemberian layanan kepakaran berdasarkan kerjasama dan/atau transformasi pengetahuan dalam kegiatan pengembangan wilayah binaan.
 - Kendala : Kurang persiapan untuk follow-up
 - Solusi : Perlu diagendakan program follow-up yang memadai.
 - Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) – ITB
 - Capaian : Mewadahi pelaksanaan kegiatan pelatihan bagi para karya siswa di ITB dari Kementerian Riset dan Teknologi
 - Kendala : Permintaan akan pelaksanaan kegiatan muncul pada Triwulan 4 sehingga kesulitan menetapkan waktu pelaksanaan
 - Solusi : Penyelenggaraan kegiatan dijadwalkan untuk akhir-minggu.
 - Operasional Satgas/Tim Ad-hoc
 - Capaian : Pengerahan tim untuk mengembangkan SIPPM sehingga terhubung dengan Sispran on-line, dapat diakses oleh Siskeu, dan dimodifikasi untuk keperluan pencatatan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di fakultas/sekolah
 - Kendala : Keberadaan tim on-call basis
 - Solusi : Memelihara komunikasi dengan tim pengembang SIPPM sehingga dapat senantiasa menyampaikan permasalahan yang timbul dan menjadwalkan kehadiran tim pengembang untuk penanganan masalah yang timbul

- Pendampingan program kerjasama
 - Capaian : Pendampingan yang dilakukan bukan dalam konteks kerjasama mitra luar ITB namun dengan Direktorat Kepegawaian dan staf dosen yang ahli di bidangnya dalam rangka mengefektifkan koneksi antara SIPPM dengan Sistem Renumerasi On-line
 - Kendala : SIPPM dan Sistem Renumerasi On-line dikembangkan secara terpisah dan oleh masing-masing tim sehingga dalam koneksinya masih ditemukan masalah-masalah teknis
 - Solusi : Sesegera mungkin mengkomunikasikan masalah teknis yang dihadapi kepada ahlinya sehingga dapat segera pula dilakukan penanganan terhadap masalah tersebut

- Penerbitan Berita Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (BPPM)
 - Capaian : Dalam tahun 2010, BPPM terbit sebagai newsletter dan telah ditayangkan pula secara on-line di website LPPM sebanyak 12 kali penayangan.
 - Kendala : Tema berita yang ditayangkan tidak selalu dapat disesuaikan dengan isu yang tengah populer pada periode penayangan karena keterbatasan materi yang diterima atau dapat diakses oleh tim editor
 - Solusi : Memilih tema berita yang dinilai menarik untuk ditayangkan meskipun tidak sedang populer.

- Publikasi potensi ITB
 - Capaian : Berpartisipasi dalam Pameran Expo 2010
 - Kendala : Tidak dilakukan up-date terhadap materi pameran secara berkala sehingga dalam mengikuti pameran tidak dapat menampilkan informasi dengan lebih baik
 - Solusi : Perlu diagendakan pelaksanaan updating materi pameran siap pakai dengan kemasan yang memadai.

- Program Karya Nyata ITB
 - Capaian : Berkontribusi dalam kegiatan Pengembangan Industri Pengolahan Minyak Jarak Kecamatan Mandiri di Ciamis dan pelaksanaan pengumpulan database untuk Pengelolaan DAS Citarum
 - Kendala : Pelaksanaan kegiatan pada triwulan 3 dan 4 sehingga hasil kegiatan belum dapat dimanfaatkan sebagai dasar program pengembangan
 - Solusi : Dukungan terhadap kegiatan masih perlu dilakukan sehingga dapat dinilai apakah dapat menjadi dasar bagi program pengembangan di masa mendatang

3.2.1.3 Pendukung Akademik

1) Dukungan komputasi/ multimedia/ buku

Tidak dilakukan evaluasi karena Rencana Kegiatan dan Anggaran dialihkan ke Direktorat Kemitraan berdasarkan Surat Keputusan Rektor Nomor 147/SK/K01/OT/2010 tentang Organisasi di Bawah Koordinasi Wakil Rektor tanggal 21 April 2010

2) Diversifikasi dan Penguatan Akademik

- Untuk kegiatan terkait dengan pengembangan hubungan internasional tidak dilakukan evaluasi karena Rencana Kegiatan dan Anggaran dialihkan ke Direktorat Kemitraan berdasarkan Surat Keputusan Rektor Nomor 147/SK/K01/OT/2010 tentang Organisasi di Bawah Koordinasi Wakil Rektor tanggal 21 April 2010
- Untuk kegiatan terkait dengan pelaksanaan penelitian dengan skema DIPA ITB hasil evaluasi pelaksanaan kegiatan diperoleh dari laporan pelaksanaan di fakultas/sekolah.

Capaian : Riset Strategis Nasional dibiayai 34 judul penelitian dengan dana penelitian sebesar Rp 2.500.000.000,00:

- Pengelolaan di LPPM 6 judul penelitian
- Pengelolaan di fakultas 29 judul penelitian
- Progres pekerjaan 100%

Pelaksanaan riset desentralisasi PT dibiayai 33 judul dengan dana penelitian sebesar Rp 1.403.973.000,00:

- Pengelolaan di LPPM 1 judul penelitian
- Pengelolaan di fakultas 32 judul penelitian
- Progres pekerjaan 100%

Kendala : Kegiatan dilaksanakan dengan mekanisme pendanaan DIPA ITB sehingga proses pencatatan administrasi menjadi lebih rumit karena dalam realisasinya harus dilakukan adaptasi alokasi belanja DIPA ke alokasi belanja sesuai sistem pencatatan internal ITB

Solusi : Koordinasi lebih intens dengan unit-unit terkait

3.2.1.4 Operasi dan Pemeliharaan

1) Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4

Capaian : Layanan mobilitas untuk kegiatan operasional rutin dan dalam rangka kerjasama berlangsung secara optimal

- Kendala :
- Kendaraan roda 4 yang dialokasikan untuk memfasilitasi kegiatan di Kantor WRR/LPPM sebanyak 3 (tiga) unit dengan 2 pengemudi sehingga dalam kondisi tertentu terjadi pengerahan staf bukan pengemudi untuk melakukan tugas mengemudi
 - Kendaraan roda 2 untuk operasional Kantor WRR/LPPM terdapat 3 (tiga) unit dengan kondisi kurang layak mengingat umur pemakaian telah lebih dari 5 tahun

Solusi : Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 4:

- Memprioritaskan layanan mobilitas luar kota
- Dalam kondisi permintaan layanan mobilitas melampaui

ketersediaan fasilitas, dilakukan upaya peminjaman ke Pool Kendaraan ITB atau menyewa dari pihak ke tiga

Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2:

- Direncanakan untuk melakukan pemeliharaan dengan mengalokasikan anggaran untuk pengadaan kendaraan roda 2 sebanyak 3 unit pada RKA Kantor WRRRI/LPPM tahun anggaran 2011

2) Pemeliharaan Inventaris Kantor

Capaian : Kelancaran kegiatan yang memerlukan layanan dari sarana dan peralatan yang menjadi inventaris kantor

Kendala : Dalam kondisi tertentu penggunaan peralatan menjadi intens sehingga penurunan dayagunanya lebih cepat dari yang diperkirakan dan biaya pemeliharaannya menjadi mahal

Solusi :

- Mengubah strategi pengadaan layanan akan alat tertentu, misalnya fotocopi, dari membeli dan meremejakan dalam periode tertentu menjadi membeli jasa sewa fotocopi sehingga terhindar dari keharusan pemeliharaan dan setiap selesai masa sewa dapat memperbaiki perjanjian dengan misalnya menukar peralatan yang lebih baru untuk disewa.
- Secara berkala mengalokasikan anggaran untuk mengganti peralatan yang telah berkurang efektivitasnya.

3) Sub kegiatan Operasional dievaluasi dengan hasil capaian sebagai berikut:

Capaian : Aktivitas seperti pengadaan konsumsi, peralatan dan komponen pengganti peralatan kantor, pemeliharaan fasilitas IT, layanan untuk menunjang operasional kegiatan kantor Pusat Penelitian (PP) dan KM HaKI berlangsung normal dan lancar

Kendala : Dalam pengadaan layanan operasional harian dimungkinkan adanya permintaan pengadaan layanan tertentu yang menyebabkan belanja yang dilakukan melampaui alokasi anggaran yang tersedia. Misalnya, adanya peningkatan aktivitas pada kegiatan tertentu sehingga terjadi peningkatan frekuensi rapat yang berimplikasi pada peningkatan belanja konsumsi

Solusi : Selama dimungkinkan menurut aturan yang berlaku, peningkatan belanja pada kebutuhan tertentu dipenuhi dari realokasi belanja yang masih belum jelas peruntukannya..

3.2.1.5 Administrasi dan Umum

1) Administrasi untuk penyelenggaraan kantor dievaluasi dengan hasil sebagai berikut:

- Pelaksanaan aktivitas proses dokumen administrasi dan keuangan

Capaian :

- Layanan administrasi dan keuangan untuk kegiatan rutin berlangsung lancar

- Layanan administrasi dan keuangan untuk kegiatan kerjasama masih mendapat keluhan karena layanan masih dinilai lambat

- Kendala : – Perbaiki layanan administrasi dan keuangan untuk kegiatan kerjasama terkendala oleh tata cara memberikan layanan yang masih kurang efisien dan efektif;
 – Masih diperlukan curahan tenaga dari para staf pelaksana untuk menyesuaikan sistem administrasi keuangan yang lalu dengan sistem yang telah diperbarui
- Solusi : Dilakukan pengerahan tenaga outsourcing untuk mengatasi masalah kekurangan tenaga
- Pengadaan, pemeliharaan, dan operasional kegiatan komunikasi
- Capaian : Kebutuhan akan kelancaran komunikasi terlayani secara memadai
- Kendala : Pola penggunaan sarana komunikasi berbayar sangat bervariasi sehingga menyulitkan pengalokasian anggaran untuk pendanaannya. Dalam kondisi tertentu, alokasi anggaran tidak mencukupi untuk mendanai aktivitas tersebut.
- Solusi : Dilakukan kombinasi cara pendanaan, yakni dengan Prabayar dan Pasca Bayar atau Penggantian
- Perjalanan dinas
- Capaian : Kebutuhan akan perjalanan dinas terlayani secara memadai
- Kendala : – Pola permintaan akan layanan administrasi perjalanan dinas bervariasi dari waktu ke waktu;
 – Adanya permintaan akan layanan administrasi perjalanan dinas yang tidak terduga waktu dan besaran anggaran yang dibutuhkan
 – Adanya perubahan jadwal mendadak dalam melakukan perjalanan dinas sehingga dapat menyebabkan terjadinya alokasi anggaran yang di RI kan tidak mencukupi atau tidak digunakan hingga waktu efektif penggunaan terlampaui
- Solusi : – Pengajuan DKO untuk perjalanan dinas
 – Penggunaan alokasi anggaran kegiatan yang di dalamnya dimungkinkan digunakan untuk perjalanan dinas untuk menutupi kekurangan anggaran yang telah di RI kan
- Pengadaan ATK, bahan komputer, peralatan dan bahan habis
- Capaian : Pengadaan ATK, bahan komputer, peralatan dan bahan habis dapat memfasilitasi aktivitas rutin secara memadai
- Kendala : – Tempat penyimpanan kurang memadai;
 – Sistem pengawasan penggunaan ATK, bahan komputer, peralatan dan bahan habis masih kurang efektif sehingga masih belum teridentifikasi apakah masih dapat dilakukan efisiensi dalam pengadaannya
- Solusi : – Sebaik mungkin dikaukan penataan dalam penyimpanan
 – Dilakukan uji coba untuk peningkatan pengawasan penggunaan kertas melalui pencatatan volume kertas yang dikeluarkan untuk layanan fotocopi dengan pencatatan volume fotocopi yang diperlukan

2) Evaluasi terhadap Sub bagian Umum adalah sebagai berikut:

– Penandatanganan MoU & kerjasama

Capaian : Pelaksanaan penandatanganan perjanjian kerjasama baik di ITB maupun di lokasi kegiatan mitra terfasilitasi secara memadai

Kendala : Alokasi anggaran tidak memadai untuk mendanai kegiatan penandatanganan perjanjian kerjasama di luar kota Bandung

Solusi : – Alokasi anggaran yang tersedia digunakan untuk pengadaan konsumsi bagi pelaksanaan kegiatan penandatanganan perjanjian kerjasama
– Kebutuhan untuk perjalanan apabila penandatanganan dilakukan di luar kota Bandung didanai dari alokasi kegiatan yang memungkinkan dilakukan perjalanan dinas

– Interaksi sosial

Capaian : – Langganan 1 (satu) media cetak harian berskala nasional dan 1 (satu) media cetak harian berskala lokal

– Penyediaan bantuan sosial bagi staf yang mengalami musibah

Kendala : Kebutuhan akan pengadaan bantuan social tidak dapat diperkirakan

Solusi : Pengajuan DKO

3) Evaluasi Sub kegiatan Sumberdaya Manusia mencakup pelaksanaan aktivitas sebagai berikut:

– Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM

Capaian : 2 orang staf LPPM menjadi peserta sosialisasi perpajakan

Kendala : Penawaran bidang pelatihan untuk peningkatan ketrampilan staf tidak selalu sesuai dengan bidang pelatihan yang dibutuhkan

Solusi : Responsif terhadap penawaran yang sesuai bidangnya, besaran biaya, dan ketersediaan waktu staf yang akan diikutsertakan dalam pelatihan tersebut

– Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM

Capaian : 2 orang staf LPPM menjadi peserta sosialisasi perpajakan

Kendala : Penawaran bidang pelatihan untuk peningkatan ketrampilan staf tidak selalu sesuai dengan bidang pelatihan yang dibutuhkan

Solusi : Responsif terhadap penawaran yang sesuai bidangnya, besaran biaya, dan ketersediaan waktu staf yang akan diikutsertakan dalam pelatihan tersebut

– Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM : Workshop Simulasi team-work

Capaian : – Pelaksanaan Workshop 1 hari tentang Simulasi team-work

- dengan peserta para staf dari LPPM, LPIK, Direktorat Keuangan, Direktorat Logistik, Direktorat Perencanaan, dan Direktorat Kepegawaian
- Pelaksanaan Workshop 2 hari tentang Simulasi team-work dengan peserta seluruh staf LPPM
- Kendala : Dinilai bahwa pelaksanaan workshop akan lebih efektif apabila dilakukan secara periodik, namun alokasi anggaran yang tersedia hanya cukup untuk mendanai 1 (satu) kali penyelenggaraan dalam setahun
- Solusi : Setiap tahun dialokasikan anggaran untuk workshop tersebut
- Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRRI/LPPM : darmawisata
 - Capaian : Pelaksanaan darmawisata 1 hari seluruh pegawai beserta keluarga di bawah koordinasi Kantor WRRRI/LPPM ke Kampung Gajah, Lembang
 - Kendala : Penetapan jadwal pelaksanaan tidak dapat mengakomodasi seluruh pegawai
 - Solusi : Dipilih waktu pelaksanaan yang dapat diikuti oleh sebanyak-banyaknya pegawai
 - Lembur
 - Capaian : Lembur dapat dilaksanakan sesuai kebutuhan
 - Kendala : Tidak ada kendala dalam pelaksanaan lembur karena telah disiapkan mekanisme dan pengaturannya secara memadai, diantaranya disiapkan borang penugasan staf yang diotorisasi oleh Kepala bagian terkait
 - Solusi : -
 - Seragam kerja untuk para pegawai di Kantor WRRRI/LPPM dan di unit-unit kerja di bawah koordinasi LPPM
 - Capaian : Pengadaan 1 potong kain batik dan 1 potong kain polos untuk baju seragam setiap pegawai di Kantor WRRRI/LPPM dan di unit-unit kerja di bawah koordinasi LPPM
 - Kendala :
 - Anggaran yang tersedia tidak dapat mendanai biaya untuk menjahit seragam tersebut
 - Pelaksanaan pengadaan seragam tertunda hingga saat ini masih dalam proses
 - Solusi : Untuk tahun 2011, alokasi anggaran untuk seragam dilipatgandakan.

4) Sarana & Prasarana

- Capaian : Pengadaan mesin pengolah data elektronik, perangkat komunikasi & audio visual, dan mesin-mesin untuk rumah tangga, terutama untuk menggantikan yang telah using atau rusak melalui Direktorat Logistik berdasarkan spesifikasi yang diajukan
- Kendala : Alokasi anggaran tidak mencukupi untuk pengadaan barang

Solusi : dengan spesifikasi yang dibutuhkan
Menentukan skala prioritas pengadaan

3.2.2 Transformasi

3.2.2.1 Auxiliary Business

Capaian : Realisasi kunjungan kepada para pihak dalam rangka menjaring kerjasama untuk layanan kepakaran
Kendala : Beberapa rencana follow-up untuk mewujudkan kerjasama terkendala beberapa faktor, seperti kesulitan mengatur jadwal dan munculnya sejumlah kegiatan yang membutuhkan tanggapan segera.
Solusi : Melakukan pendekatan untuk realisasi di masa mendatang

3.2.2.2 Kemitraan/Kerma Pendidikan

Capaian : Realisasi penandatanganan 21 Perjanjian Kerjasama dengan nilai sebesar Rp 11.678.551.417,00
Kendala : Penetapan pengenaan Dana Pengembangan Institusi (DPI) untuk kerjasama pendidikan yang baru dapat diimplementasikan dalam triwulan 3 menyulitkan para Account Representative (AR) dalam mengkomunikasikan aturan yang berlaku kepada para pelaksana kegiatan
Solusi : Untuk pelaksanaan administrasi kegiatan kerjasama pendidikan, para AR selalu berkonsultasi dengan para pimpinan

3.2.2.3 Kemitraan/Kerma Penelitian

Capaian : Realisasi penandatanganan 39 Perjanjian Kerjasama untuk dengan nilai sebesar Rp 54.811.577.823,00
Kendala : Perbedaan perlakuan pengenaan DPI untuk kegiatan kerjasama penelitian murni yang didanai oleh Dikti dan Ristek (DPI = 0 %) dengan kegiatan kerjasama penelitian terapan (DPI = 5%) memungkinkan terjadinya kekliruan dalam mengadministrasikan kegiatan
Solusi : Peningkatan kecermatan para AR dalam mengadministrasikan kegiatan

3.2.2.4 Kemitraan/Kerma Pengabdian kepada Masyarakat

Capaian : Realisasi penandatanganan 70 Perjanjian Kerjasama untuk dengan nilai sebesar Rp 18.976.193.281,00
Kendala : Adanya permintaan yang berubah-ubah dari pihak mitra dalam hal penerbitan invoice dan faktur pajak sementara sistem penomoran dokumen tersebut telah *prenumber*
*Solusi : Berkonsultasi dengan Direktorat Keuangan

3.3. Evaluasi Penyerapan Anggaran Tahun 2010

3.3.1 Anggaran Penerimaan

Sesuai surat Kantor WRRIM/LPPM No. 4101/K01.03.1/KU/2009, tanggal 10 Agustus 2009, Perihal Target Penerimaan Kantor WRRIM/LPPM Tahun Anggaran 2010 adalah sebagai berikut:

Tabel 9. Target Penerimaan Tahun Anggaran 2010 Kantor WRRIM/LPPM.

Kegiatan Kerjasama	Piutang dari SPK 2009 dan Sebelumnya (Rp)	Proyeksi Piutang Baru dari SPK 2010 (Rp)	Total Penerimaan dari Piutang pada 2010 (Rp)
PENDIDIKAN	8.092.465.083	7.315.313.211	15.407.778.294
PENELITIAN	20.341.457.141	15.979.999.780	36.321.456.921
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	5.452.965.928	28.633.596.116	34.086.562.045
TOTAL	33.886.888.152	51.928.909.108	85.815.797.259

Berdasarkan realisasi penerimaan tahun 2010 sebesar Rp 49.363.071.972,- dibandingkan dengan target penerimaan tahun anggaran 2010 sebesar Rp 51.928.909.108,-, terdapat penurunan penerimaan.

Hal tersebut dikarenakan data penerimaan disajikan dari data sampai dengan data tanggal 23 Desember 2010.

Tabel 10. Kontrak Kegiatan Tahun 2010 yang dilakukan melalui Kantor WRRIM/LPPM.

Kegiatan	Kode	Pelaksana Kerma				Total	
		Fakultas		LPPM		Judul	Nilai Rupiah
		Judul	Nilai Rupiah	Judul	Nilai Rupiah		
Pendidikan	PD1			16	8,870,718,667	16	8,870,718,667
	PD2			1	1,630,312,750	1	1,630,312,750
	PD3			4	1,177,520,000	4	1,177,520,000
Pendidikan Total				21	11,678,551,417	21	11,678,551,417
Penelitian	PN1	61	3,476,496,100	8	4,079,476,900	69	7,555,973,000
	PN2	43	11,264,380,000	3	896,000,000	46	12,160,380,000
	PN4	13	799,825,000	7	435,000,000	20	1,234,825,000
	PN5			20	5,645,688,624	20	5,645,688,624
	PN6	86	3,497,082,500	41	4,090,302,000	127	7,587,384,500
	PN7	92	10,589,890,000	14	617,000,000	106	11,206,890,000
	PN8			15	6,293,259,800	15	6,293,259,800
	KPPM1			1	72,000,000	1	72,000,000
	REV1			1	146,850,000	1	146,850,000
Penelitian Total		295	29,627,673,600	110	22,275,577,324	405	51,903,250,924
Pengabdian Masyarakat	PM2			55	14,265,131,900	55	14,265,131,900
	PM3			6	3,080,856,382	6	3,080,856,382
	PM4			10	831,775,000	10	831,775,000

Kegiatan	Kode	Pelaksana Kerma				Total	
		Fakultas		LPPM		Judul	Nilai Rupiah
		Judul	Nilai Rupiah	Judul	Nilai Rupiah		
	PM5			1	295,850,000	1	295,850,000
	PM6			1	15,000,000	1	15,000,000
	PM8			10	487,530,000	10	487,530,000
Pengabdian Masyarakat Total				83	18,976,143,282	83	18,976,143,282
Grand Total		295	29,627,673,600	214	52,930,272,022	509	82,557,945,622

Tabel 11. Rekap Penerimaan Dana Kerjasama Tahun 2010

Tahun	Kode	Penerimaan dari ITB	912010015	0900009103	0028672096	090000-2039	0900002051	0900002040	500000627-Yudha	Total	Grand Total
2002	PM					754,385,673				754,385,673	754,385,673
2002 Total						754,385,673				754,385,673	754,385,673
2005	K					23,230,800				23,230,800	23,230,800
2005 Total						23,230,800				23,230,800	23,230,800
2006	PD					14,050,000		136,414,850		150,464,850	150,464,850
	PM					294,000,000				294,000,000	294,000,000
2006 Total						308,050,000		136,414,850		444,464,850	444,464,850
2007	PN					206,833,332				206,833,332	206,833,332
	PD					775,940,000		365,428,687		1,141,368,687	1,141,368,687
	PM					228,000,000				228,000,000	228,000,000
2007 Total						1,210,773,332		365,428,687		1,576,202,019	1,576,202,019
2008	PD					2,083,780,000		410,888,586		2,494,668,586	2,494,668,586
	PM					714,297,623	15,446,046			729,743,669	729,743,669
2008 Total						2,798,077,623	15,446,046	410,888,586	-	3,224,412,255	3,224,412,255
2009	PN					974,853,394		2,274,220,746		3,249,074,140	3,249,074,140
	PD				59,992,500	1,141,565,000	189,720,799			1,391,278,299	1,391,278,299
	PM					915,761,332	56,106,878		16,104,000	987,972,210	987,972,210
2009 Total					59,992,500	3,032,179,726	245,827,677	2,274,220,746	16,104,000	5,628,324,649	5,628,324,649
2010	PN	4,695,689,500	893,872,580	9,619,022,511	38,000,000	15,705,129,557		2,903,506,238		28,265,658,306	33,855,220,386
	PD					7,597,662,800		270,308,502		7,867,971,302	7,867,971,302
	PM	877,530,000				6,560,078,415	202,271,869			6,762,350,284	7,639,880,284
2010 Total		5,573,219,500	893,872,580	9,619,022,511	38,000,000	29,862,870,772	202,271,869	3,173,814,740	-	42,895,979,892	49,363,071,972
	Kontrak ditandatangani Fakultas					696,452,800				696,452,800	696,452,800
	Belum teridentifikasi					437,959,600	62,758,259	521,653,883		1,022,371,742	1,022,371,742
Total						1,134,412,400	62,758,259	521,653,883	-	1,718,824,542	1,718,824,542
Grand Total		5,573,219,500	893,872,580	9,619,022,511	97,992,500	39,123,980,326	526,303,851	6,882,421,493	16,104,000	56,265,824,681	62,732,916,761

(data per 23 Desember 2010)

3.3.2 Anggaran Belanja

Berikut adalah realisasi dana kerma pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tahun 2010 yang berasal dari kontrak tahun 2010 dan sebelumnya.

Tabel 12 Realisasi Dana Kerma ke Para Pelaksana/Peneliti.

Tahun	Kode	Penerimaan	Realisasi
2010	PD	7,867,971,302	3,832,713,719
	PM	7,639,880,284	4,902,287,808
	PN	33,388,824,706	11,833,717,486
Total		48,896,676,292	20,568,719,013

Tahun	Kode	Penerimaan	Realisasi
2009 dan sebelumnya	PD	5,177,780,422	8,520,521,553
	PM	3,017,332,352	8,118,091,554
	PN	3,455,907,472	5,532,632,753
Total		11,651,020,246	22,171,245,860

Berdasarkan tabel anggaran, pengajuan FRA, dan penyerapan dana operasional kantor, terlihat bahwa dana RKA Operasional Kantor WRII/LPPM tidak terserap 100%. Hal tersebut dikarenakan ada beberapa program yang jadi dilaksanakan, diantaranya adalah program karya nyata.

Tabel 13. Anggaran Operasional Kantor.

Kode Akun	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
		Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6
	Total Kelangsungan Operasi (KO)	562,080,000	421,954,663	4,966,335,587	5,950,370,250
1	Penelitian	436,080,000	6,600,000	263,750,000	706,430,000
2	Pengabdian Pada Masy.	108,000,000	1,760,000	1,340,390,000	1,450,150,000
3	Pendukung Akademik	0	0	1,990,923,000	1,990,923,000
4	Operasi dan Pemeliharaan	0	106,199,670	610,939,310	717,138,980
5	Aministrasi dan Umum	18,000,000	307,394,993	760,333,277	1,085,728,270
	Total Transformasi	0	0	250,000,000	250,000,000
1	Kemitraan dan Auxiliary Business	0	0	250,000,000	250,000,000

Data per tanggal 23 Desember 2010

Tabel 14. Pengajuan Dana untuk Operasional Kantor.

Kode Akun	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL FRA			
		Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6
		675,170,000		2,658,680,284	3,685,114,371
2	Penelitian	526,670,000	953,848	173,160,000	700,783,848
3	Pengabdian Pada Masy.	130,500,000	316,477,594	1,026,657,184	1,473,634,778
4	Pendukung Akademik	-	-	139,922,000	139,922,000
6	Operasi dan Pemeliharaan	-	19,795,475	574,169,900	593,965,375
7	Aministrasi dan Umum	18,000,000	14,037,170	744,771,200	776,808,370
	Total Transformasi	-		224,480,450	224,480,450
9	Kemitraan dan Auxiliary Business	-	-	224,480,450	224,480,450

Data per tanggal 23 Desember 2010

Tabel 15. Penyerapan/Realisasi Dana untuk Operasional Kantor

Kode Akun	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL PENYERAPAN			
		Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6
		637,979,093	392,205,493	2,197,893,080	2,835,872,173
2	Penelitian	521,595,093	3,110,268	167,903,922	689,499,015
3	Pengabdian Pada Masy.	116,384,000	14,549,956	685,342,641	801,726,641
4	Pendukung Akademik	-	-	139,866,852	139,866,852
6	Operasi dan Pemeliharaan	-	94,727,035	491,108,932	491,108,932
7	Aministrasi dan Umum	-	279,818,234	713,670,733	713,670,733
	Total Transformasi			211,181,250	211,181,250
9	Kemitraan dan Auxiliary Business	-	-	211,181,250	211,181,250

Data per tanggal 23 Desember 2010

Pengalihan program karya Nyata dari Pembinaan Pengrajin Kriya kepada Program Revitalisasi Bisnis Meeting Room LPPM

Terdapat pengalihan sebagian dana pada program karya nyata pembinaan pengrajin kriya kepada program revitalisasi Bisnis Meeting Room LPPM senilai Rp. 59.999.934,00 (Lima Puluh Sembilan Juta Sembilan Ratus sembilan Puluh Sembilan Ribu Sembilan ratus Tiga Puluh Empat Rupiah).

Adapun rinciannya sebagai berikut:

1. Pembinaan pengrajin Kria

Tabel 16. Rincian dana Pembinaan Pengrajin Kria.

No	Uraian	Jumlah harga
1	Biaya transportasi	17.500.000
2	Jasa training	10.000.000
3	Peralatan Komputer (membeli printer bwr)	2.250.000
4	Jasa desain Interior	59.999.934
		89.849.934

Dialihkan senilai Rp. 59.999.934,00 menjadi:

2. Pekerjaan revitalisasi Bisnis Meeting Room LPPM

Tabel 17. Rincian dana Revitalisasi Bisnis Meeting Room.

No	Uraian	Jumlah	Jumlah harga
I	Pekerjaan Furniture		
1	Meeting Table Modul A	3 x 3.000.000	9.000.000
2	Meeting Table Modul B	1 x 3.000.000	3.000.000
3	Meeting Table Modul C	1 x 3.500.000	3.000.000
4	Meeting Table Modul D	1 x 3.000.000	3.000.000
5	White Board Built-in	1 x 6.000.000	6.000.000
6	OHP Table	1 x 2.500.000	2.000.000
		Sub total I	26.000.000
II	Pekerjaan Chairs		
1	Meeting Chair	5 x 2.500.000	12.500.000
2	Chirman Meeting	1 x 3.000.000	3.000.000
		Sub total II	15.500.000
III	Accesories		
1	Vertical Blind	12 m2 x 700.000	8.400.000
2	Element Aesthetics	2 x 5.000.000	10.000.000
		Sub total III	18.400.000
		Total Keseluruhan	59.900.000

Pertimbangannya:

1. Upaya-upaya menuju peningkatan kerjasama baik dalam bidang penelitian maupun bidang pengabdian pada masyarakat memerlukan tindak lanjut yang segera, diantaranya meningkatnya penggunaan fasilitas yang ada di kantor LPPM menyebabkan perlu adanya revitalisasi ruang agar lebih optimal penggunaannya. Saat

ini ruang rapat yang terdapat di LPPM ada 2 ruang (1 berukuran sedang dan 1 berukuran kecil), sedangkan penggunaan kedua fasilitas dalam waktu yang sama menyebabkan terbengkalainya program-program lain, seperti monev dari ristek, monev penelitian dikti dan lain sebagainya.

2. Upaya antisipasi diantaranya merevitalisasi salah satu ruang yang belum optimum agar dapat dijadikan ruang serbaguna, selain dapat digunakan untuk bekerja, juga dapat digunakan untuk kepentingan lain seperti rapat, monitoring menerima tamu mitra kerja, pelaksanaan proyek atau kerjasama dalam waktu yang relatif pendek serta fungsi-fungsi lainnya yang diharapkan pada akhirnya dapat meningkatkan income LPPM.
3. Sisa anggaran senilai Rp. 29.750.000,00 (Dua Puluh Sembilan Juta Tujuh Ratus Lima Puluh Ribu Rupiah) direncanakan akan dialokasikan untuk program dari Pembinaan Pengrajin Kriya dengan penyesuaian dari segi anggaran meskipun tidak mengurangi substansinya dengan tidak merubah anggaran yaitu:

Tabel 18. Rincian dana tambahan program Pembinaan Pengrajin Kria.

No	Uraian	Jumlah harga
1	Biaya transportasi	17.500.000
2	Jasa training	10.000.000
3	Peralatan Komputer (membeli printer bwr)	2.250.000
	Jumlah	29.750.000,00

4. Teknis penggunaan anggaran pun sesuai dengan alokasi tersebut yaitu komponen Biaya transportasi, Jasa training dan Peralatan Komputer (membeli printer bwr)

Tidak Terserapnya program karya Nyata dari Program Banjir Bandung Selatan

Tidak terserapnya Program Banjir Bandung Selatan yang alokasi perinciannya:

Tabel 19. Dana Program Banjir Bandung Selatan yang tidak terserap.

No	Uraian	Jumlah harga
1	Biaya transportasi	27.500.000
2	Jasa Konstruksi/Peralatan	15.000.000
		32.500.000

Disebabkan karena beberapa hal dan kendala teknis sebagai berikut:

1. Berubahnya cuaca secara fluktuatif menyebabkan berubah-ubahnya jadwal waktu yang sudah direncanakan sebelumnya.
2. Program banjir yang diusulkan merupakan program pendataan yang kemudian akan dianalisis selama kurun waktu tertentu pada area genangan air untuk kemudian hasil analisa tersebut dibuat sebuah laporan
3. Berdasarkan laporan tersebut akan disusun rencana penempatan desain alat yang berupa tonggak-tonggak yang dapat menginformasikan situasi banjir pada kondisi tertentu.
4. Dari alat ukur tersebut akan diperoleh keterangan, status, misalnya: status perhatian, status awas, status siaga, status bahaya dsb.
5. Dari alokasi anggaran tersebut sepenuhnya akan dialihkan ke program 2011 dengan substansi dan anggaran yang tidak berbeda sesuai dengan yang diusulkan.

BAB IV. RENCANA KERJA TAHUN 2011

Rencana kerja tahun 2011 dibuat mengacu pada Renstra WRRRI/LPPM Tahun 2011-2015.

Dalam kerangka mewujudkan objektif ITB 2011 - 2015 sebagai pusat pendidikan dan inovator dan inkubator, sasaran umum bidang penelitian ditetapkan sebagai berikut:

1. Produk ilmu pengetahuan berkualitas;
2. Peningkatan kualitas dan produktivitas program riset dan pengembangan;
3. ITB sebagai simpul kerjasama penelitian dan pengembangan nasional dan internasional.

Serta dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan ITB, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, beberapa sasaran umum bidang pengabdian pada masyarakat ITB adalah:

1. Peningkatan pemanfaatan produk ipteks ITB untuk peningkatan daya saing dan kesejahteraan bangsa;
2. Pengembangan pusat-pusat binaan untuk pemberdayaan potensi masyarakat berbasis pada produk Litbang dalam bidang keilmuan ITB;
3. Peningkatan dana dari hasil pemanfaatan produk ipteks ITB oleh industri;
4. Penyelenggaraan program pengabdian pada masyarakat yang berkualitas dan produktif.

Untuk itu, telah disusun rencana kerja tahun 2011, yang terbagi ke dalam kegiatan Kelangsungan Operasi: Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Pendukung Akademik, Operasi dan Pemeliharaan, serta Administrasi dan Umum. Selain itu, terdapat beberapa program Pengembangan yaitu pembuatan Knowledge Based System, serta Penajaman Roadmap PP.

Untuk kegiatan Kelangsungan Operasi (KO) kantor WRRRI/LPPM, telah dibuat program kerja dengan tujuan mencapai target-target yang telah ditetapkan pada dokumen Rencana Strategis ITB untuk menjadi World Class University, yaitu sebagai berikut:

Tabel 20. RKA Tahun 2011 Kantor WRRRI/LPPM.

Kode Akun	Kegiatan	TOTAL			Total (Rp.)
		Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	
1	2	3	4	5	6
	Total Kelangsungan Operasi (KO)	38,329,999,000	16,692,380,441	19,237,762,372	94,590,475,000
2	PENELITIAN	19,006,399,000	11,364,808,880	19,237,762,372	49,608,970,252
3	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	18,108,000,000	4,401,760,000	18,236,240,000	40,800,000,000
4	PENDUKUNG AKADEMIK	1,197,600,000	442,900,000	929,500,000	2,570,000,000
6	OPERASI DAN PEMELIHARAAN	0	75,360,690	308,927,310	384,288,000
7	ADMINISTRASI DAN UMUM	18,000,000	407,550,871	801,665,877	1,227,216,748

Tabel 21. Program Kerja dan Anggaran Kantor WRR/LPPM Tahun 2011.

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
	Total KO			38,329,999,000	16,692,380,441	39,514,095,559	94,590,475,000
2	PENELITIAN			19,006,399,000	11,364,808,880	19,237,762,372	49,608,970,252
2A		Proposal & MonEv		7,755,000	0	75,750,000	83,505,000
			1. Monev Pelaksanaan riset & seminar	7,755,000	0	75,750,000	83,505,000
2D		Publikasi		69,504,000	4,808,880	116,912,372	191,225,252
			Penerbitan Jurnal ITB	69,504,000	4,808,880	116,912,372	191,225,252
			Pendaftaran Proceeding Seminar ITB ke Jurnal Int'l				0
2E		Administrasi penelitian		234,140,000	0	50,100,000	284,240,000
			1. Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan	203,640,000	0	34,650,000	238,290,000
			2. Reviewer	30,500,000	0	15,450,000	45,950,000
2I		Pelaksanaan penelitian		18,695,000,000	11,360,000,000	18,995,000,000	49,050,000,000
			1. Riset dana mandiri ITB - Program Riset Peningkatan Kapasitas ITB	5,040,000,000	1,785,000,000	3,675,000,000	10,500,000,000
			2. Reviewer	250,000,000	0	0	250,000,000
			3. Kemitraan/Kerjasama Penelitian	13,405,000,000	9,575,000,000	15,320,000,000	38,300,000,000

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
3	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT			18,108,000,000	4,401,760,000	18,236,240,000	40,800,000,000
3C		Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat		108,000,000	1,760,000	636,240,000	800,000,000
			1. Program Pengabdian Dana Mandiri ITB: Peningkatan kapa-bilitas pengabdian kepada masyarakat				-

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
			2. Program tanggap bencana : bantuan bagi para korban utk mempertahankan kelangsungan hidup (survival)	0	0	75,000,000	75,000,000
			3. Program tanggap bencana : bantuan teknis keilmuan	0	0	160,000,000	160,000,000
			4. Pembinaan & penerapan teknologi : Model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat : pengembangan wilayah binaan	0	0	181,000,000	181,000,000
			5. Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi : seminar, pameran	0	0	62,770,000	62,770,000
			6. Safari konsultasi IPTEKS	0	0	54,000,000	54,000,000
			7. Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) dan Pelatihan - ITB	26,000,000	0	28,000,000	54,000,000
			8. Operasional Satgas/Tim Ad-hoc	64,000,000	0	0	64,000,000
			9. Pendampingan program kerjasama	0	0	100,000,000	100,000,000
			10. Penerbitan Berita Penelitian PPM	18,000,000	1,760,000	4,470,000	24,230,000
			11. Publikasi potensi kerjasama ITB	0	0	25,000,000	25,000,000
3I		3I. Pelatihan & Pendidikan		18,000,000,000	4,400,000,000	17,600,000,000	40,000,000,000
			1. Kemitraan/Kerjasama Pendidikan	4,050,000,000	990,000,000	3,960,000,000	9,000,000,000
			2. Kemitraan/Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat	13,950,000,000	3,410,000,000	13,640,000,000	31,000,000,000
4	PENDUKUNG AKADEMIK			1,197,600,000	442,900,000	929,500,000	2,570,000,000
4E		Diversifikasi dan Penguatan Akademik		1,747,100,000	670,700,000	1,356,173,000	2,570,000,000

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
			1. Riset DIPA-ITB : Hibah Bersaing, Hibah Pasca Sarjana, Hibah Fundamental, RAPID, Kerma antar Lembaga & PT	1,137,600,000	402,900,000	829,500,000	2,370,000,000
			2. Pengabdian kpd Masy. ITB dana DIPA	609,500,000	267,800,000	526,673,000	200,000,000

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
6	OPERASI DAN PEMELIHARAAN			0	75,360,690	308,927,310	384,288,000
6C		Pemeliharaan kendaraan		0	0	66,000,000	66,000,000
			Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4, dan mobilitas lokal	0	0	66,000,000	66,000,000
6D		Pemeliharaan Inventaris Kantor		0	0	12,000,000	12,000,000
			Pemeliharaan mesin tik, computer, dispenser, mesin fax, dll	0	0	12,000,000	12,000,000
6E		Operasional		0	75,360,690	230,927,310	306,288,000
			1. Penggunaan dan perbaikan peralatan kantor	0	0	54,000,000	54,000,000
			2. Operasional dan Pemeliharaan Fasilitas IT	0	2,288,000	0	2,288,000
			3. PUSAT PENELITIAN : Operasional 5 kantor	0	73,072,690	176,927,310	250,000,000
7	ADMINISTRASI DAN UMUM			18,000,000	407,550,871	801,665,877	1,227,216,748
7B		Administrasi		18,000,000	209,347,316	487,365,000	714,712,316
			Administrasi Kantor	0	0	120,000,000	120,000,000
			Layanan Administrasi Kantor	18,000,000	209,347,316	367,365,000	594,712,316
7E		Umum		0	0	33,944,877	33,944,877
			1. Penandatanganan kerma	0	0	13,500,000	13,500,000
			2. Interaksi sosial :	0	0	20,444,877	20,444,877
7F		Sumberdaya Manusia		0	0	280,356,000	280,356,000

Kode Akun	Kegiatan	Subkegiatan	URAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN	TOTAL			
				Belanja Pegawai (Rp.)	Belanja Barang (Rp.)	Belanja Jasa (Rp.)	Total (Rp.)
1	2	3	4	5	6	7	8
			1. Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya	0	0	20,000,000	20,000,000
			2. Peningkatan motivasi kerja para staf Kantor WRRRI/LPPM : Workshop Simulasi team-work	0	0	43,000,000	43,000,000
			3. Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM: darmawisata	0	0	97,500,000	97,500,000
			4. Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung	0	0	89,256,000	89,256,000
			5. Seragam kerja	0	0	30,600,000	30,600,000
7H		Sarana & Prasarana		0	198,203,556	0	198,203,556
			1. Pengadaan mesin pengolah data elektronik	0	129,724,137	0	129,724,137
			2. Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual	0	7,299,940	0	7,299,940
			3. Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga	0	2,001,000	0	2,001,000
			4. Pengadaan kendaraan roda 2	0	59,178,479	0	59,178,479

Dari program KO tersebut, terdapat target capaian penerimaan kegiatan kerjasama pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 22. Target Penerimaan Kerma Tahun 2011.

Kegiatan	Belanja			Total
	Pegawai	Barang	Jasa	
Kemitraan/Kerma Pendidikan	4,050,000,000	990,000,000	3,960,000,000	9,000,000,000
Kemitraan/Kerma Penelitian	17,235,000,000	4,213,000,000	16,852,000,000	38,300,000,000
Kemitraan/Kerma Pengabdian kepada Masyarakat	13,950,000,000	3,410,000,000	13,640,000,000	31,000,000,000

Berdasarkan Dokumen Renstra ITB 2011-2015, telah dibuat target capaian indikator kegiatan tahun 2011 sebagai berikut:

Tabel 23. Indikator capaian program Kantor WRR/LPPM Tahun 2011.

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
Kelangsungan Operasi							
Pengabdian Pada Masyarakat							
		Pelaksanaan Pengabdian Pada masyarakat	Program tanggap bencana : bantuan bagi para korban untuk mempertahankan kelangsungan hidup (survival)	Output1	Jumlah pusat unggulan pengembangan teknologi pemberdayaan potensi masyarakat	Pusat	12
			Program tanggap bencana : bantuan bagi para korban untuk mempertahankan kelangsungan hidup (survival)	Outcome1	Jumlah pusat unggulan pengembangan teknologi pemberdayaan potensi masyarakat	Pusat	12
			Program tanggap bencana : bantuan bagi para korban untuk mempertahankan kelangsungan hidup (survival)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	75000000
			Pembinaan & penerapan teknologi : Model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat : pengembangan wilayah binaan	Output1	Teknologi tepat guna yang dihasilkan	Produk	35
			Pembinaan & penerapan teknologi : Model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat : pengembangan wilayah binaan	Outcome1	Teknologi tepat guna yang dihasilkan	jumlah	35
			Pembinaan & penerapan teknologi : Model transformasi pengetahuan dari ITB dan masyarakat : pengembangan wilayah binaan	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	181000000
			Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi : seminar, pameran	Output1	Pengelolaan publikasi hasil Pengabdian Masyarakat seluruh unit di ITB (Jumlah unit yang mempublikasikan)	Buku	1

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
			Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi : seminar, pameran	Outcome1	Pengelolaan publikasi hasil Pengabdian Masyarakat seluruh unit di ITB (Jumlah unit yang mempublikasikan)	Buku	1
			Sosialisasi program, hasil penelitian & produk teknologi : seminar, pameran	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	62770000
			Safari konsultasi IPTEKS	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Safari konsultasi IPTEKS	Outcome1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Safari konsultasi IPTEKS	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	54000000
			Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) dan Pelatihan - ITB	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) dan Pelatihan - ITB	Outcome1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Penyelenggaraan Continuing Education Program (CEP) dan Pelatihan - ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	54000000
			Operasional Satgas/Tim Ad-hoc	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Operasional Satgas/Tim Ad-hoc	Outcome1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Operasional Satgas/Tim Ad-hoc	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	64000000
			Pendampingan program kerjasama	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Pendampingan program kerjasama	Outcome1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Pendampingan program kerjasama	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50000000
			Penerbitan Berita Penelitian PPM	Output1	Jumlah karya ITB dalam website	Jmlh Karya	175
			Penerbitan Berita Penelitian PPM	Outcome1	Jumlah karya ITB dalam website	Jmlh Karya	175
			Penerbitan Berita Penelitian PPM	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	24230000
			Publikasi potensi kerjasama ITB	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Publikasi potensi kerjasama ITB	Outcome1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Publikasi potensi kerjasama ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	25000000
			Program tanggap bencana : bantuan teknis keilmuan	Output1	Jumlah pusat unggulan pengembangan teknologi pemberdayaan potensi masyarakat	Pusat	12

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
			Program tanggap bencana : bantuan teknis keilmuan	Outcome1	Jumlah pusat unggulan pengembangan teknologi pemberdayaan potensi masyarakat	Pusat	12
			Program tanggap bencana : bantuan teknis keilmuan	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	160000000
		Pelatihan dan Pendidikan	Kemitraan/Kerma Pendidikan (Prospek)	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	Jml kerma	60
			Kemitraan/Kerma Pendidikan (Prospek)	Outcome1	Nilai kerma PPM	Milyar	35
			Kemitraan/Kerma Pendidikan (Prospek)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	900000000 0
			Kemitraan/Kerma Pengabdian Pada Masyarakat (Prospek)	Output1	Teknologi tepat guna yang dihasilkan	teknologi	35
			Kemitraan/Kerma Pengabdian Pada Masyarakat (Prospek)	Outcome1	Persentase teknologi yang dihasilkan PP, Pusat dan KK yang dikomersialisasikan	% (kumulatif)	3
			Kemitraan/Kerma Pengabdian Pada Masyarakat (Prospek)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	310000000 00
Administrasi dan Umum							
		Administrasi	Administrasi Kantor	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Administrasi Kantor	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Administrasi Kantor	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	120000000
			Layanan Administrasi Kantor	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	%	80
			Layanan Administrasi Kantor	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	%	80
			Layanan Administrasi Kantor	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	594712316
		Umum	Penandatanganan kerma	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Penandatanganan kerma	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Penandatanganan kerma	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	13500000
			Interaksi sosial	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Interaksi sosial	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Interaksi sosial	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	20444877
		Sumberdaya Manusia	Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui keikutsertaan dalam pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya	Output1	Jumlah dana penelitian yang dimenangkan dari sumber eksternal (nasional)	Milyar	40

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
			Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui keikutsertaan dalam pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Peningkatan kapasitas & kompetensi pegawai LPPM melalui keikutsertaan dalam pelatihan, seminar, workshop & kegiatan pengembangan diri lainnya	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	20000000
			Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM : Workshop Simulasi team-work	Output1	Jumlah dana penelitian yang dimenangkan dari sumber eksternal (nasional)	Milyar	60
			Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM : Workshop Simulasi team-work	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Peningkatan motivasi kerja seluruh staf Kantor WRRIM/LPPM : Workshop Simulasi team-work	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	43000000
			Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM : darmawisata	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM : darmawisata	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Peningkatan keakraban antar pegawai di bawah koordinasi Kantor WRRIM/LPPM : darmawisata	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	97500000
			Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengerahan tenaga asisten pelaksana & tenaga pendukung	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	89256000
			Seragam kerja	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Seragam kerja	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Seragam kerja	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	30600000
		Sarana dan Prasarana	Pengadaan mesin pengolah data elektronik	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan mesin pengolah data elektronik	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan mesin pengolah data elektronik	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	129724137
			Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui	Persen	80

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
					questionnaire)		
			Pengadaan perangkat komunikasi & audio visual	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	7299940
			Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan Mesin-mesin untuk rumah tangga	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	2001000
			Pengadaan kendaraan roda 2	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan kendaraan roda 2	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pengadaan kendaraan roda 2	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	59178479
	Penelitian						
		Proposal dan Survey	Monev Pelaksanaan Riset dan Seminar	Output1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	Persen	80
			Monev Pelaksanaan Riset dan Seminar	Outcome1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	Persen	80
			Monev Pelaksanaan Riset dan Seminar	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	83505000
		Publikasi	Penerbitan Jurnal ITB	Output1	Proceeding dan jurnal terakreditasi yang diterbitkan ITB	Jurnal	5
			Penerbitan Jurnal ITB	Outcome1	Proceeding dan jurnal terakreditasi yang diterbitkan ITB	judul	5
			Penerbitan Jurnal ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	191225251
			Pendaftaran Proceeding Seminar ITB ke Jurnal Internasional	Output1	Jumlah sitasi	Jumlah Sitasi	6000
		Administrasi Penelitian	Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan	Output1	Jumlah publikasi pada penelitian dengan unsur lokal pada Jurnal internasional	% dari total	5
			Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan	Output1	Jumlah publikasi pada penelitian dengan unsur lokal pada Jurnal internasional	% dr total	5
			Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan	Outcome1	Jumlah publikasi pada penelitian dengan unsur lokal pada Jurnal internasional	% dari total	5
			Komisi Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Inovasi, dan Kewirausahaan	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	238290000
			Reviewer	Output1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian	%	80

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
					ITB secara keseluruhan		
			Reviewer	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	%	80
			Reviewer	Outcome1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	%	80
			Reviewer	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	45950000
		Pelaksanaan Penelitian	Riset dana mandiri ITB - Program Riset Peningkatan Kapasitas ITB	Output1	Dana penelitian yang dibiayai oleh ITB.	Milyar	18
			Riset dana mandiri ITB - Program Riset Peningkatan Kapasitas ITB	Outcome1	Dana penelitian yang dibiayai oleh ITB.	Milyar	18
			Riset dana mandiri ITB - Program Riset Peningkatan Kapasitas ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	1075000000
			Kemitraan/Kerma Penelitian (Prospek)	Output1	Jumlah kolaborasi dengan universitas luar negeri	Kerma/Thn	3
			Kemitraan/Kerma Penelitian (Prospek)	Output1	Jumlah kolaborasi dengan universitas dalam negeri	Kerma/Thn	10
			Kemitraan/Kerma Penelitian (Prospek)	Outcome1	Jumlah transfer pengetahuan/ produk teknologi	produk	1
			Kemitraan/Kerma Penelitian (Prospek)	Outcome1	Nilai pemanfaatan pengetahuan / produk teknologi ITB	Milyar/Thn	5
			Kemitraan/Kerma Penelitian (Prospek)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	3830000000
			Reviewer	Output1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	%	80
			Reviewer	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	%	80
			Reviewer	Outcome1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	%	80
			Reviewer	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	250000000
		Pendukung Akademik					
		Diversifikasi dan Penguatan Akademik	Riset DIPA ITB	Output1	Jumlah dana penelitian yang dimenangkan dari sumber eksternal (nasional)	Milyar	40
			Riset DIPA ITB	Outcome1	Jumlah dana penelitian yang dimenangkan dari sumber eksternal (nasional)	Milyar	40
			Riset DIPA ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	2370000000

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
			Pengabdian Pada Masyarakat DIPA ITB	Output1	Jumlah MOU yang ditindaklanjuti dengan kerjasama.	kontrak	60
			Pengabdian Pada Masyarakat DIPA ITB	Outcome1	Jumlah pusat unggulan pengembangan teknologi pemberdayaan potensi masyarakat	Pusat	12
			Pengabdian Pada Masyarakat DIPA ITB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	200000000
	Operasi dan Pemeliharaan						
		Pemeliharaan Kendaraan	Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4, dan mobilitas lokal	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4, dan mobilitas lokal	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pemeliharaan dan penggunaan kendaraan roda 2 dan roda 4, dan mobilitas lokal	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	66000000
		Pemeliharaan Inventaris Kantor	Pemeliharaan mesin tik, computer, dispenser, mesin fax, dll	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pemeliharaan mesin tik, computer, dispenser, mesin fax, dll	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Pemeliharaan mesin tik, computer, dispenser, mesin fax, dll	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	12000000
		Operasional	Penggunaan dan perbaikan peralatan kantor	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Penggunaan dan perbaikan peralatan kantor	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Penggunaan dan perbaikan peralatan kantor	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	76000000
			Operasional dan Pemeliharaan Fasilitas IT	Output1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Operasional dan Pemeliharaan Fasilitas IT	Outcome1	Tingkat kepuasan peneliti (melalui questionnaire)	Persen	80
			Operasional dan Pemeliharaan Fasilitas IT	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	2288000
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPBiotech	Output1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPBiotech	Outcome1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPBiotech	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50000000
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPPLWI	Output1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPPLWI	Outcome1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPPLWI	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	49715135
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPTIK	Output1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPTIK	Outcome1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPTIK	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50000000
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPSRD	Output1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPSRD	Outcome1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPSRD	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50284865
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPEB	Output1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPEB	Outcome1	Jumlah KK yang terlibat aktif dalam kolaborasi penelitian dan kerma dengan PP per tahun	KK/PP per thn	5
			Pusat Penelitian: Operasional Kantor PPEB	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50000000
Transformasi							
PB Bidang Penelitian							
	Penelitian						
		Administrasi Penelitian	Peningkatan Kapasitas, Kualitas, dan Produktivitas Penelitian (Penajaman Roadmap PP)	Output1	Jumlah penelitian dengan unsur lokal (indigenous) % dari jumlah penelitian	%	10
			Peningkatan Kapasitas, Kualitas, dan Produktivitas Penelitian (Penajaman Roadmap PP)	Output1	Jumlah publikasi pada penelitian dengan unsur lokal pada Jurnal internasional	% jml publikasi	5
			Peningkatan Kapasitas, Kualitas, dan Produktivitas Penelitian (Penajaman Roadmap PP)	Outcome1	Kesesuaian pelaksanaan Roadmap penelitian ITB secara keseluruhan	%	80
			Peningkatan Kapasitas, Kualitas, dan Produktivitas Penelitian (Penajaman Roadmap PP)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	15000000

PROGRA M	KEGIA TAN	SUB KEGIATAN	RINCIAN SUBKEGIATAN	TIPE	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA
PB Bidang Pengabdian Pada Masyarakat							
Pengabdian Pada Masyarakat							
		Presentasi dan Publikasi	Pengembangan Knowledge Based System dalam PPM (Pengembangan ICT)	Output1	Jumlah karya ITB dalam website	judul	175000
			Pengembangan Knowledge Based System dalam PPM (Pengembangan ICT)	Output1	Aplikasi ICT dokumen kekayaan/kearifan lokal Indonesia	% implementasi	100
			Pengembangan Knowledge Based System dalam PPM (Pengembangan ICT)	Outcome1	Jumlah member ke web	orang	100000
			Pengembangan Knowledge Based System dalam PPM (Pengembangan ICT)	Outcome1	Jumlah visitor ke web	pengunjung	2000000
			Pengembangan Knowledge Based System dalam PPM (Pengembangan ICT)	Input	Dana Kegiatan	Rupiah	50000000

BAB V. PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Kebijakan pengalihan pengelolaan program penelitian ke Fakultas dan Sekolah pada tahun 2010 yang dilakukan untuk meningkatkan pendapatan ITB dari kontrak-kontrak kegiatan pengabdian masyarakat (konsultasi) belum mendapatkan hasil yang maksimal. Hal ini dapat dilihat dari capaian kontrak kegiatan pengabdian masyarakat tahun 2010 sejumlah 18.9 M yang berada di bawah target sebesar 28 M.
2. Peningkatan kapasitas riset dari dosen ITB telah dilakukan melalui program Riset Dana Mandiri yaitu Riset Peningkatan Kapasitas ITB 2010 yang bertujuan untuk menarik minat para dosen muda ITB untuk melakukan penelitian.
3. Dalam rangka pengembangan sistem manajemen PPM, telah diimplementasikan SIPPM untuk pengelolaan kegiatan kerjasama baik di LPPM maupun di Fakultas/Sekolah. Sistem tersebut telah dikoneksikan dengan SISPRAN dan Sistem Remunerasi ITB.
4. Dalam rangka promosi hasil penelitian, telah dilakukan pameran, publikasi melalui website, berita penelitian, dan penerbitan jurnal ilmiah ITB.

5.2 Saran

1. Penambahan dana riset dan adanya alokasi dana mandiri untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat sebesar Rp. 5.000.000.000,00 dirasakan sangat bermanfaat untuk menarik minat para peneliti untuk melakukan penelitian dan untuk inisiasi program-program pengabdian kepada masyarakat yang bersifat bottom up maupun top down. Untuk itu, program ini sebaiknya tetap dipertahankan di tahun-tahun selanjutnya.
2. Pelaksanaan pengalihan pengelolaan kegiatan penelitian dari LPPM ke Fakultas/Sekolah sebaiknya disertai dengan pengaturan mengenai pemotongan DPI dari kegiatan penelitian tersebut. Selama ini, kontrak-kontrak penelitian tidak dipotong DPI sementara biaya-biaya yang dikeluarkan atas pengelolaan kegiatan penelitian tersebut untuk kegiatan monitoring dan evaluasi dibebankan pada RKA ITB.